

# INTEGRATED REPORTING NETWORK TURKIYE «ERTA»



## **Foundation of ERTA**

### Foundation of Integrated Reporting Türkiye (ERTA)







#### 2011

Corporate Governance Association of Turkey (TKYD) and SKD Türkiye (Sustainable Development Society Turkey) created a working group.

#### 2013

Garanti Bank and Çimsa were the first member companies from Turkey to join IIRC for the purpose of Integrated Reporting.

#### 2014

Through TUSIAD, Prof. Dr. Guler ARAS presented "Integrated Reporting" project to 'The Coordination Council for the Improvement of Investment Environment'.

The project is approved and Integrated reporting journey began in Turkey.



#### 2015

The first Turkish guide to integrated reporting, New Era in Corporate Reporting: Integrated Reporting published by Turkish Industry and Business Association (TÜSİAD).

Inaugural conference organized to promote Integrated Reporting

TKYD was IIRC's contact point in Turkey.

#### 2016

Integrated
Reporting Turkey
Network (ERTA)
was founded.



### **ERTA Founding Members**



























## **Strategy Development**

## ERTA – Strategy Development

The phases of our strategy

2011-2015

#### **Feasibility**

Creating a strong network structure

2015-2017

#### **Awareness**

Raising awareness and encouraging institutions to increase the prevelance of IR

2017-2019

#### **Impact & Quality**

Improving the reporting experiences of institutions

2019-2020

## Collaborations & Public and Regulatory Focus

Increasing our efficiency and impact with strong collaborations

2020-2023

## Gaining Momentum

- \* Strategic partnerships / collaborations
- \* Strong communication
- \* Strong Member Network
- \* Effective Communication and Cooperation with the Public and Regulators

2023-...

Building our structure as an association

#### **Our Focus:**

Development of corporate reporting landscape focusing on integrated thinking





## **Our Strategic Goals**

- Becoming a Council Member of IIRC; creating more effective collaboration environment
- Sustaining effective communication with the public and regulatory institutions
- Organizing events including all stakeholder groups in order to increase awareness on Integrated Thinking and Integrated Reporting
- Organizing IIRC Approved and general trainings on Integrated Thinking and Integrated Reporting to support the development of stakeholders
- Increase collaborations and joint activities with our members
- Expanding our member network





## Steps to raise awareness



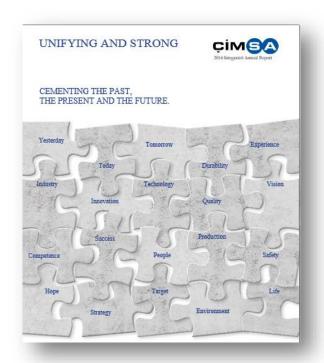
#### The establishment of ERTA

was announced at the bellringing ceremony held on
Borsa Istanbul on **February 15,**2017

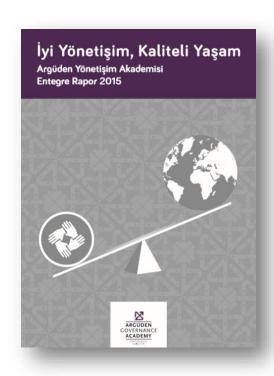




The first Integrated Report in Turkish finance industry



The first Integrated Annual Report in Turkish real sector



The first Integrated Report in Turkey



Bell-ringing ceremony for companies issuing integrated reports

13 November 2017, Borsa İstanbul



Borsa Istanbul signed a **collaboration agreement**with the IIRC and ERTA

13 November 2017, Borsa İstanbul















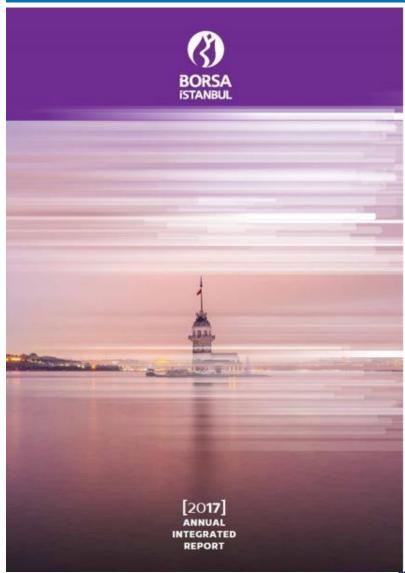












(1) BÚRŠA ÍSTANBUL (2017) Armuel INTECRATED Report

#### INTRODUCTION TO BORSA ISTANBUL'S 2017 INTEGRATED REPORT



For its 2017 Annual Report, Borsa Istanbul has done an integrated report based on the Framework of the International Integrated Reporting Council (IIRC).

The use of the capitals pertinent to the activities of the Exchange is set out in clear, concise and understandable language. There is also an infographic of the Exchange's business model. This infographic again in clear language illustrates the endeavours of the Exchange to have a business model which will have positive impacts, as far as possible, on the three critical dimensions for sustainable development, namely the economy, society and the environment.

From the report I can easily understand how the Exchange used its value creation resources of financial, human, intellectual, manufactured and social in carrying on its business activities during the reporting period. The report is also a clear indication that the collective mind of the board of the Exchange has been applied to develop a business model which deals with value creation in a sustainable manner.

Borsa Istanbul needs to be congratulated for setting an example for companies listed on Borsa Istanbul but also for non-listed organisations in Turkey.

The report can be easily understood and the reader can make an informed assessment about the true state of play inside Borsa Istanbul.

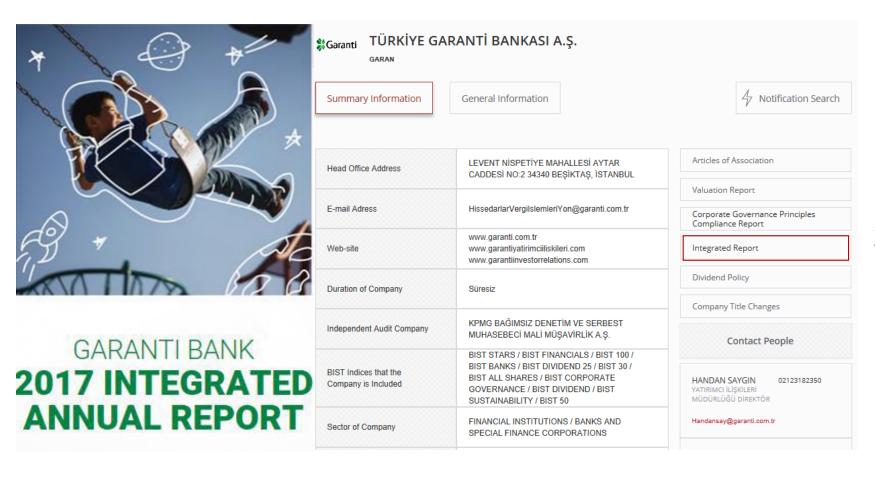
Chairman of the International Integrated Reporting Council (IIRC) London 18 May 2018

### A role model for companies in **Turkish Capital Markets**

Borsa istanbul released **Integrated Annual Report** 







Integrated reports has started to disclosed in Public Disclosure Platform (PDP)

#### Garanti Bank's

2018 Integrated Annul Report has been the first report issued in this platform



### The prevalence of integrated reporting has been increasing...

Public research center



**Public University** 



NGO



Local Government









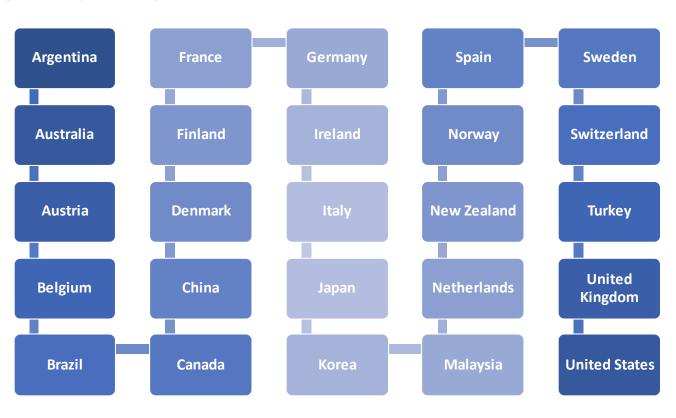
## Steps to strengthen the collaborations

## Steps to strengthen the collaborations

### **Collaboration with IIRC**



ERTA has become the IIRC's official partner on September 19, 2018.



IIRC Regional Update Meetings 6 March, 2019 & 20 November 2019





## Steps to strengthen the collaborations

## To increase and strengthen its collaborations, ERTA continues its negotiations with many institutions including;

- Ministry of Finance and Treasury (Turkey)
- Public Oversight Accounting and Auditing Standards Authority (KGK)
- Capital Markets Board of Turkey (SPK)
- Borsa İstanbul
- The Central Securities Depository of the Turkish capital markets (MKK)
- Companies
- Non-governmental organizations
- Public institutions
- Universities





## Time for Action!

## Integrated Reporting in Turkey: Current Situation, Stakeholders' Perceptions and Expectations









## Integrated Reporting in Turkey

Current Situation
Stakeholders' Perceptions and Expectations

Source: Aras, G., Özsözgün Çalışkan, A., Esen E., Kutlu Furtuna, O. (2019). Integrated Reporting in Turkey: Current Situation, Stakeholders' Perceptions and Expectations, ACCA, CFGS, KPMG.

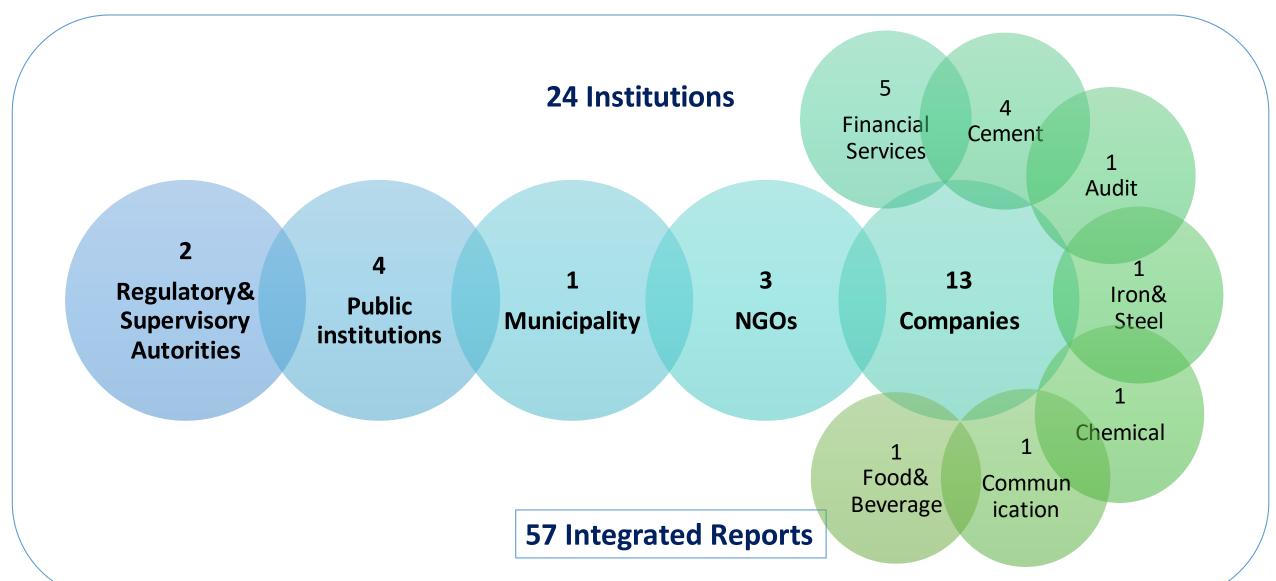
http://entegre-raporlama.com/en/images/pdf/Integrated\_Reporting\_in\_Turkey\_2018\_Research.pdf https://www.accaglobal.com/gb/en/technical-activities/technical-resources-search/2019/february/ir-turkey-report.htm http://www.cfgs.org.tr/wp/wp-content/uploads/2019/02/Integrated\_Reporting\_in\_Turkey\_2018\_Research.pdf



### **Integrated Reporting in Turkey**

























#### Corporate Reporting Dialogue and the Future of Reporting

#### **Moderator:**

#### Prof. Dr. Güler ARAS

Chair, Integrated Reporting Turkiye Network (ERTA)
Founding Director, Center for Finance Governance and Sustainability
(CFGS)

#### **Guest Speaker:**

#### Paul Druckman

Chairperson, World Benchmarking Alliance Former CEO, International Integrated Reporting Council

#### **Panelists:**

#### **Ekrem ARIKAN**

CEO, Central Securities Depository of Turkey (MKK)

#### Hasan GÜL

Head of Audit Standards, Public Oversight, Accounting and Auditing Standards Authority (KGK)

#### Uğur YAYLAÖNÜ

Head of Accounting Standards, Capital Markets Board of Turkey (SPK)







## Investor, Regulatory and Stakeholder Perspective in Corporate Reporting

#### **Moderator:**

#### Uğur YAYLAÖNÜ

Head of Accounting Standards, Capital Markets Board of Turkey (SPK)

Panelists:

#### Alp KELER, PhD

Chair, Turkish Capital Markets Association

#### Hakan YURDAKUL, PhD

Board Member at Presidency of the Republic of Turkey-Board of Economic Policies, Board Member at Public Oversight Accounting and Auditing Standards Authority

#### **Erman KALKANDELEN**

CEO, Franklin Templeton Turkey

#### **Muhittin ESEN**

CFO, Borsa Istanbul

#### Tevfik ERASLAN

Board Member, Borsa Istanbul & CEO, Is Portföy

# **Turkey Regional Focus Group**International <IR> Framework revision



**Prof. Dr. Güler ARAS**Founding Chair,
Integrated Reporting Network Turkiye (ERTA)



Prof. Judge Mervyn E. King
Chair Emeritus,
International Integrated Reporting Council (IIRC)







## IIRC appoved Integrated Reporting Trainings ERTA & ACCA Collaboration







### **Sharing our experiences**



©Garanti BBVA

chique Haporiana fecude Nejugen testarikann on €a

Garant Str. Aus adaptignat, yoz hapitata.



Sinem Özonur

Garanti BBVA, Entegre Düştince ve

Entegre Raporlama Tecrübe Paylaşım Toplantıla**rı** III

Sivil Toplum Kuruluşlarında Entegre Raporlama

Tarih: 21 Temmuz 2020 Saat: 15.00-16.30



Prof. Dr. Güler Aras ERTA Kurucu Yürütne Kurulu Başkanı



Panelist
Sait Tosyalı
Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vaktı,
Genel Müdür



Dr. Fatma Öğücü Şen Argüden Yönetişim Akademisi, Araştırma Direktörü Entegre Raporlama Tecrübe Paylaşım Toplantıları II

Entegre Raporlamada Şirketlerin Değer Yaratma Hikayesi

Tarih: 9 Temmuz 2020 Saat: 15.00-16.30



Entegre Haporlama Teorübe Paylaşım Toplantımız TSKB ev sahipliğinde yapılmakladır.



Moderatör

Prof. Dr. Güler Aras

ERTA Kurucu Yürütme
Kurulu Baskanı



Panel Açılış Konuşması Ece Börü TSKB Genel Müdür Vekili



Panelist

Ayşe Nazlıca
TSKB, Finansal Kurumlar ve
Yatırımcı İliskileri Müdürü



Panelist
Yasın Yiğit
Nuh Çimento, Sürdürülebilirlik
ve Çevre Yöneticisi

Entegre Raporlama Tecrübe Paylaşım Toplantıları I

Muhasebe ve Denetim Mesleğinde Entegre Raporlama & Entegre Raporlamada Yetkinliklerin Geliştirilmesi

Tarih: 3 Kasım 2020 Saat : 15.00-16.30



Moderatör

Prof. Dr. Güler Aras

ERTA Kurucu Yürütme Kurulu Başkanı



Panelist

Filiz Demiröz

ACCA Türkiye ve Gelişmekte
Olan Ülkeler Başkanı



Dr. İzel Levi Coşkun Mazars Denge, CEO/Sürdürülebililik Elçisi











Entegre Raporlama Tecrübe Paylaşın Toplantımız ACCA Türkiye ev sahibliğinde vapılmaktadır.

## **ERTA Tecrübe Paylaşım Toplantıları**



Entegre Raporlamada Motivasyon

Tarih: 28 Nisan 2021 Saat:15.00-16.30 Moderatör:
Prof. Dr. Güler Aras
ERTA Kurucu Yürütme
Kurulu Başkanı



P O iş B

Panelist:

Can Akıncılar
İş Bankası, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik
Bölümü/ Sürdürülebilirlik Birim Müdürü

Panelist:

Erdinç Kazak

Aksa Akrilik,

Mali İşler Direktörü











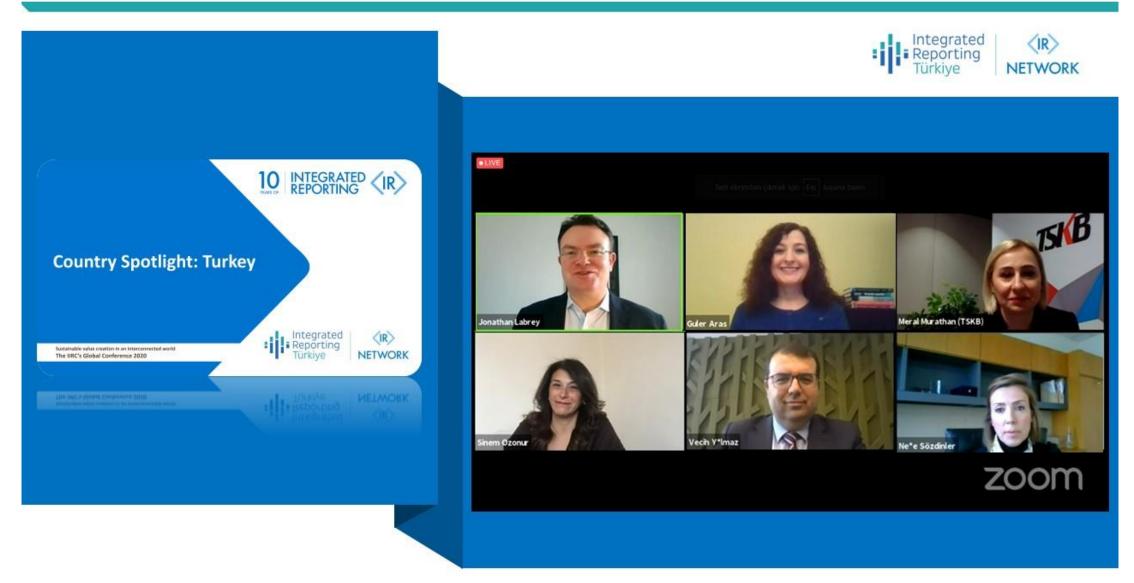








### **IIRC Global Conference**



"Country Spotlight: Turkey", 02.12.2020

### **Joint Events**



"The Effects of Sustainability Principles Compliance Framework on the Business World", 16.12.2020



Perspective", 14.10.2020



*"Search Conference"*, 06.04.2021





### **Creating Values Webinar Series**



### What has changed in <IR> Framework?





## **ERTA in Media & Press**

«We aim to reach all our stakeholders»





Today, we are well aware that focusing on merely economic and financial results are not sufficient for institutions to sustain. In the last few decades, organizational market value has slowly shifted from priceased tangible capitals to intangible capitals such as intellectual assets, research and development strength, brand value and also social and human capital. Numerous developments have shown that risks that are not included in the financial statements may lead to financial results. Investors, having seen that environmental, social and governance risks and uncertainties faced by companies directly affect company sustainability, have started to demand information on companies' non-financial performance And the need of enhanced reporting of intangible capitals that affect business performance emerge

From this point forth, "integrated reporting" was created to express the result of the integrated management of the financial and non-financial process. The journey towards integrated reporting in Turkey began in 2011 and the breakthrough point came in 2013 when the project proposal for the "Improvement of Investment Environment in Turkey" (YOIKK) that I submitted to the Turkish Industry and Business Association (TUSIAD) Coordination Council was accepted. It embodied a strategy for companies' sustainable development and the need for integrated reporting for investors' to access high quality information. Additionally, the project highlighted the importance of having a strategy to widely emanate this way of reporting. With these aims, the actions proposed were preparation of a guideline for integrated reporting, and establishment of an initiative that would work on the topics of raising awareness, training, education and information sharing. With the acceptance of the proposal, we prepared and launched the manual "New Era for Corporate Reporting: Integrated Reporting." The same year, Garanti Bank and Çimsa Cement became the first companies from Turkey to join the IIRC Pilot Programme to

In the meantime, upon Prof. Mervyn King's proposal for me to lead the awareness activities of integrated thinking and reporting in Turkey, the idea to form a Turkish network which I would become the founding chair flourished. In 2015, after the then-CEO of IIRC, Mr. Paul Druckman, came to Turkey for a conference Borsa Istanbul, TUSİAD. UN Global Compact Turkey, IIRC Ambassador, Argüden Governance Academy, Corporate Governance Association of Turkey (TKYD). Business Council for Sustainable Development

A step towards Integrated Thinking in Turkey

April 2017, IIRC Blog

Author: Prof. Dr. Güler Ara Chairman of Integrated Repo Network Turkey

The role model for capital markets

May 2018

Share this

Home » News » Borsa Istanbul releases first i

🕜 🕜 🚱 🐚 🔁 Borsa Istanbul relea:

integrated report

INTEGRATED REPORTING (IR)

THE IIRC NEWS NETWORKS F INTEGRATED REPORTING (IR)

Home » News » The Role Model for Capita

INTEGRATED REPORTING (IR)

INTEGRATED

THE IIRC NEWS NETWORKS RESOURCES TRAINING CORPORATE REPORTING DIALOGUE CONTACT US

Integrated Reporting & Investor

Confidence and Capital Markets

Relations Collaboration: A

Momentous Step for Investor

Home » News » Integrated Reporting & Investor Relations Collaboration: A Momentous Step for Investor Confidence and Capital Markets

THE IRC NEWS NETWORKS RESOURCES TRAINING FAOS CONTACTUS

Home » News » Framework providers should be collaborative rati

collaborative rather than

competitive

Search

## The Role Model for

On November 13, 2017, Borsa İstanbul and I collaboration agreement which aims to incre same day, Borsa İstanbul hosted an opening

Borsa Istanbul has today announced the pu

Memorandum of Understanding with Borsa

Turkey. Announcing the publication of their

In addition to its environmental, social and g present its activities in 2017 and its middle-li. Despite significant developments in ESG i

as a whole along with its business processes businesses and also in line with its vision of At this point integrated reporting emerges together investors and ideas", the priorities a converge, preventing the company from n income flow and structure, operational efficient he messages are consistent, and offering accessible, liquid and deep markets for inves mechanisms. increasing the number of companies and pro derivative revenues; deepening integration w especially in the field of financial technology ceremony at Borsa Istanbul. serve Borsa İstanbul's mission of "to create a confidence for investors, to promote an inte. Although being at its initial stages, 2017 v

Markets Institution Istanbul Releases Integrated Annual

Social value and economic profit can b regarding environmental, social and gove involved with these challenges. Today, o reports and a separate meeting for sharing it criteria. It is widely accepted that comp

stakeholders in a short and concise manner, issues in terms of its communication. Fire among small and medium enterprises. Ev sustainability into the <IR> business strate With its Integrated Annual Report, the "Borsa" do not read the long reports with data ove

In Turkey, the efforts to raise awareness of Istanbul (CSD of Turkey); becoming a region: of Integrated Reporting Network Turkey (E and companies formed a Turkish network

products, to lead digital transformation and i were established within the network and ; nembers of this network. Borsa Istanbul the integrated reporting practice and pron

> I was glad to witness Borsa Istanbul's vari on-governmental organizations, encoura 2016, Borsa Istanbul had declared its med roadmap; two of the said actions were red capital markets but also Borsa Istanbul it

Corporate Reporting and Investor Expectations Conference and th

Framework providers should

Along with the development of and the growing interest for integral conference had been initiated by the Integrated Reporting Netwo reporting and investor expectations.

The conference, which was organized in collaboration with and he the bell ceremony of June 18th, 2019. Followed by the opening ren CEO and Deputy Chairman Murat Çetinkaya; Chairman of Capital I Taşkesenlioğlu; International Integrated Reporting Council (IIRC) ( King: Chairman, World Benchmarking Alliance and Former CEO of ERTA myself in the name of all the companies preparing integrate



Integrated Reporting Turkey Network (ERTA) continues to progress with a domino effect triggered by its strategic partnerships and goal-oriented collaborations and to add value. Being aware that collaboration and the synergy of collaboration will be one of the most important requirements to achieve 2030 Sustainable Development Goals, ERTA carries out sustainable activities that will have a substantial impact in order to ensure the development of an integrated thinking and integrated reporting approach in cooperation with the public sector, regulatory bodies, private sector, NGOs and all other strategic partners

In line with an integrated reporting approach providing a common language between investors and corporations, Integrated Reporting Turkey Network introduced the IR & IR (Integrated Reporting & Investor Relations) Platform in cooperation with the Turkish Investor Relations Society (TUYID) with a view to raising awareness among both investors and corporations and to improve the reporting experience of corporations. The IR & IR Platform aims to guide the corporations in terms of expectations, assessment criteria and integrated reporting in a manner to allow the investors and companies to create a "common

Today investors investigate the association between the environmental social and governance performance of corporations along with their financial data in order to understand their relation with risks and opportunities, and expect corporations to report this information in an integrated manner and share information about their value creation process. Integrated reports are becoming one the most popular tools for corporations as they provide investors with this information

A common language and a qualified communication

While it is essential for companies to be transparent about their environmental, social and governance practices, it is equally important for them to be aware of what information the investors expect. companies to disclose and how this information is used during their evaluation process. It is also vital for investors to be transparent about their analysis methods. A "qualified relationship" between the parties is possible only with this common approach. To that end, IR & IR platform was established with the aim of

Author: Professor Guler Aras. Executive Committee Chair, Integrated Reporting Network Turkey (ERTA)







Corporate Reporting and Investor Expectations Conference & Bell-Ringing Ceremony, June 2019

> Integarted Reporting & Investor Relations Collaboration: Amomentus Step for Investor Confidence and Capital Market, December, 2020







#### Yatırımcılar ve değer yaratan bilgi

(EFFTA) YOTOtme Kurulu Başkanı Prof. senten sinen geleciğ, şencer resiter de dişprimeten.



sürdürürlər toplum, peine isi dünya için acrumlu devremmelerin, ôngônôya: Heden pokiepil sernde bu dûnya sadebe yu en ûsernde consumer our haumantier traditioner homes delift, sum parecenta consum. ugadora da est imensa yayamanninustal diğar maintara ve süm perform prouds forder pervisor de serpi primir. Gélapada serp

2012 Cassel Ratter Report he pins when proportion or per-elegenmin. yide cünyeyi andolesen ik üç rekin, kilm değekiğinin geridiği. ies bag gavrees. Ni toplumas, ki teknolojik ye bir akonomik risk fanctors per algior flu increasi necente paga pinablimani giri yern porcentiere, yearlig modellerine ve yearlig stressifierine hotyec

#### Yeni ekonomik çağıtla en dağırıli verlet: Değer yeniten bilgi'

Sun bu депремен пилител восить на гофи зу уколора. capturing specialists had become varieties common obvious discours. Furumlann kaynaktarın ması kulandırları, kendiler, paydaşları və tüm system tem nakil dağar şanahntarı va itu hilgilerin paylaşımı gelenek daha önemli hare geliyor, fanı ekonomi pağında anakları kıyıklati kanılı değer yarasındığı Digirin nteliği kadar nesirdeyleşiledeği. Kurumların yayılaşıları ile seğirdi birtiyin kurmasında küçük önen teşiyle Kurumar tendiarme liatin bligler kurumaa rappran rounta re diber kanallaris, önemil Biglitte yasal potymiylyik nedemiyle, ya da giliven Kazanmak ve itgi camnek amanyib apikision.

#### Karamani reporter tan bekilenen

Diddiser Hitesel Inspulse we this year in defaulturum de la privatur. surumann piyasa dağari bilaşanları da güncərəniyor Piyasa dağar dispension son 40 yr igensindek debalmina beladi mass meddi



#### Reporting Matters Türkiye, BCSD Turkey 2017 & 2018

Bill targifyldar 2015 vilveda accidenter 17 0/64 kinumatur fastivatalni . Finala sadari bilasamanin disami bir sami astessi, hunumatul respuyeb se tedark arron giti matid otmayer sentradar ologoyor



#### DEĞER YARATAN BILGİNİN KAPSAMI GENISLIYOR

Uma mild parameter politikopin poli midrabbilo jegionan se grimste ser prolementin prior. Florand Hitrin prolement derinit uni repulander at Nahyara iki kumda atap admiku Prof. Da Galir Ann degana okuwake ipu

CE Transmission of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of th holgkomistern, reslavais i iyo finami na olimayan kulipilari arisameniali lolgkomiy arisamenia suurumda ser 30. meterni. Liehetsini olimai yarahtii sonooli finaksi daga daga salaksi salaksi yarahtii sonooli finaksi daga-tara palamenia oli perpelalaksi talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari salaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimis salayasilari talaksi finapanimi

con pagazong associations and control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the contro

halfamiane, relayed up from tapatitas Bu prop in Karamai, paper primite etca oxida performance or proposed to perform the performance of the control of the control of performance of the control of the control of performance of the control of the control of performance of the control of performance of the control of performance of the control of performance of the control of performance of the control of performance of the control of performance of the control of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of performance of per

ands bir bağlarıtının ormainası feli - facerlarda bultuşu bekediğiri çosincial bir dagedono o reliminar ne-bibrin sari say testimo queres-ur yestemiser se tener variates antisyatolipe. VIXTERNICA, ANTELIES. DELG INTRACINI ENTERNICA ANTISCHIANA ENTERNICA SANDISCANI ENTERNICA SANDISCANI ENTERNICA SANDISCANI CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONT

mayo Pryesse Novely GPRI See - SER DONEHDONIZT

pionds are

DASLATINA KARD SO MUNICULVE SHEPAR CO MALARIAN REPORTED MARSILAMAY SOLUTION
To review for the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state of the first state o

66 Sentende

philosophilateral principality

al facilitations

BETTOO - LINGS AND NOT

**TKYD Journal** 2018 & 2019



made gands crade yethir bit kun-ng stende allerteder galan dentag varrence cleaner actionals a CERCEVERNI RAJECURAN REPRESENTAN REMADETTEN: givace later, it has DOAKLANKALILAR Corumnis reportumento Maggios articolar Manyyo King, Supramiario pineretrian se diĝar psydepleroja data nec. apat, ve esto de abrida

















26 Haziran 2019

#### Şirketlerin yarattığı değer finansal verilere sığmazsa

Kurumsal yatırımcılar "finansal olmayan" bilgilerin uzun vadede finansal hale geldiğinin ve finansal değer yarattığının artık daha çok farkındalar. Yatırımcılar, şirketlerin hem riskleri hem de fırsatlarıyla olan ilişkilerini anlamak için finansal olmayan bilgilerin arkasındaki bağlantıyı araştırmak ve anlamak durumundalar. Yatırımcıların bu tür bilgiyi entegre raporlarda bulabiliyor olması, kurumların bu raporlama yaklaşımını benimsemelerinde en önemli motivasyon olarak karşımıza

Kısa vadeli getirilere odaklanan kurumlar ve piyasalar gelecekteki yatırım fırsatlarını ve yatırımcıları kaybediyor

Dünya Gazetesi, Column 2018-2021









NTV, Piyasa Ekranı

18 May 2018

#### **Press Release**

25 June 2020

The declaration, which invites the investors to follow the transparent information sharing made by the companies, was signed by the members of the ERTA Executive Board.

«As ERTA members, we invite all investors to follow the transparent information sharing made by the companies by accessing comprehensive reports such as integrated reports, sustainability reports and corporate governance reports containing financial and non-financial information.»

**Declaration Access Link:** 

http://entegreraporlamatr.org/tr/images/pdf/ERTA Bildirge Basin Duyurusu.pdf



### **Press Release - Reflections**

Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA),yatırım güven ortamına ilişkin bildirge imzaladı. Bildirgede, sermaye piyasalarının uzun vadeli bir tasarruf alanı olduğunu belirtilerek piyasalara ilk defa giriş yapan tasarruf sahiplerinin yatırımlarını profesyonel destek almak suretiyle geniş bir bakış açısıyla yönetmesi tavsiye edildi



ERTA YÜRÜTME KURULU İMZALADI

## Yatırımcıyı takibe davet ettiler

Yatırımcıları, şirketlerin yaptığı şeffaf bilgi paylaşımlarını takibe davet eden bildirge, Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) Yürütme Kurulu Üyeleritarafından imzalandı.

ERTA Yürütme Kurulu üyeleri tarafından imzalanan bildirgede sirket performansının sadece elde edilen kârla değerlendirildiği günlerin geride kaldığına ve kurumların finansal performansları kadar finansal olmayan performanslarının da önemini hızla artırdığına dikkat çekildi. Ayrıca, yatırımcıların birikimlerini en ivi sekilde değerlendirebilmeleri, yasal haklarını koruyabilmeleri,bilgi ve yetkisi olmayan kişiler tarafından yanlış yönlendirilmemeleri için sağlıklı bilgiye erişimin önemi vurgulandı.

ERTA, Yürütme Kurulunu

oluşturan Prof. Dr. Güler Aras, Borsa İstanbul, TÜSİAD, Global Compact Türkiye, IIRC Türkiye Büyükelçisi, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği, Argüden Yönetişim Akademisi, Çimsa, Garanti BBVA, Allianz Türkiye, İş Bankası, Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, TÜYİD Yeni Yatırımcı İliskileri Derneği ve VakıfBank'ın imzaladığı bu bildirgeyle tüm yatırımcıları başta finansal ve finansal olmayan bilgilerin bir arada yer aldığı entegre raporlar olmak üzere sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim ilkelerine uyum gibi kapsamlı raporlara erişerek, yatırımlarını yöneltmek istedikleri şirketlerin yaptığı şeffaf bilgi paylaşımlarını takibe davet etti.



Gündem Dünya Ekonomi Spor Arena Seyahat Kelebek Video

## ERTA'dan şirketlere finans dışı performans çağrısı

YEREL HABERLER

istanbul

Haberler » Yerel Haberler » Merkez Haber » ERTA'dan şirketlere finans dışı performans gağrısı

Son Dakika Gündem Ekonomi Dünya Yazarlar

25.06.2020 - 15:58 | Son Güncellenme: 25.06.2020 - 16:39| DHA

## ERTA'dan şirketlere finans dışı performans çağrısı





#### **Press Release**

**28 September 2020** 



### A Momentous Step for Investor Confidence and Capital Markets

In order to create added value for our companies and our capital market, "ERTA – TUYID IR & IR Platform" was established in collaboration with Integrated Reporting Network Turkiye (ERTA) and Turkish Investor Relations Society (TUYID).

ERTA -representing Integrated Reporting (IR)- and TUYID -representing Investor Relations (IR)- IR & IR Platform aims to expand "Integrated Reporting", which provides a common language to strengthen and improve the communication between issuers and investors in Turkey and to encourage the development of reporting experience.

Access Link: <a href="http://www.entegreraporlamatr.org/en/our-collaborations/detail/a-momentous-step-for-investor-confidence-and-capital-markets.aspx">http://www.entegreraporlamatr.org/en/our-collaborations/detail/a-momentous-step-for-investor-confidence-and-capital-markets.aspx</a>





### **Press Release - Reflections**



GÜNCEL V ALTIN FİYATLARI PİYASALAR V ARAŞTIRMALAR GİRİŞİM / KOBİ SEKTÖRLER V ETKİNLİKLER YAZARLAR V Q

## İş dünyasında yeni bir platform

Şirketler ve sermaye piyasaları için katma değer yaratmak amacıyla Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) ve Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) iş birliği ile "ERTA - TÜYİD IR & IR Platformu" kuruldu.

29 Eylül 2020 | 08:37:25 Genel



















28.09.2020 12:19:00 0

Platformu" kuruldu.

**Capital** 











#### **ERTA** e-bulletin







#### E-Bülten

Stratejik Odak ve Geleceğe Yönelim Baskan'ın Mesajı



Fred Dr. Goler Aven 18 Sense States

Gechänist yil raportama ekosisteminde tirsemii geligmeiere tonálik oftížesiz téryő sidu.

2021'in başı filbariyle gerçekleşen gelişmeler ine bu yılın, tüze geçtiğiniz yılılını geri kalmayacağı konununda önemit sinyefler vertyen

Design Co.

Konuk Yazar'ın Mesajı



Cat orgitimus IRICnin CEC'so Charles Tiley ve SASB CEO'su Janine GuiteEuri reportame Entrepre Rapotens Corpives ve SASB Standarfarasn turlide kullanmına ilçikin kaleme alitikler makaleleri "SASB Standarborn Kullanarsk Sir Entegra Raporu-Ga;lendime'yi sizlerle poglopmoldan memmuniyet disyspense





#### E-Bülten

Stratejik Odak ve Geleceğe Yönelim Baskan'ın Mesair



Fred Dr. Gilder Arms

2020'de yaşadığırsız istisnei pendensi krizinden çok. şey öğrendik. Öğrendiklerinsizden yola çıkarak geleceğimizi nelerin, ne şekible efideyeceğini gerçekten biliyor muyuz sorusunun cevebi son derece onerel. Sorumlu bir birey, yonetici ya da politika yapıcı olarak gerekli değişim ve dönüşüm için hanikele geçmeye istekli miyiz, yoksa sadece sosunlan tertejmaya devam etmeyi mi tercih edeceğiz? Bu stro, russo in began konutari taraşmanın yanı sıra artik daha çok geleceğe yörelik çözümleri ve işi uygulamaları daymaya bakilyonaz, Danami kon....

Konuk Yazar'ın Mesajı



IRC, 10. Vii donumande. Entegre Raporisma Çerçevesine yeniden bakmanın zamanı geldi. Dizzelfilmesi gerekli mi? Global olarak 3 konu tartişilmak için gündeme alındı. İlki, raponun sorumlukuğu,



THE USE OF STREET, STORY BY ASSOCIATION STREET,



#### E-Bülten

Stratejik Odak ve Geleceğe Yönelim Baskari'ın Mesaji



Prof. Dr. Galer Aras.

Tüm dünyanın önemli değişim ve dönüşüm. içerisinde olduğu bu dönem, iş dünyasının gündemini de figia degiştiriyor. Kurumların paydaşlarına şeffaf bilgi paylaşımı sunan ortak bir Kurumsal raportama sisteminin oluşturulması için en önemil araç olan Entegre Raportama Çerpevesimin revizyonu üzemnde tüm taraflar çalışırken gündemde sıcak ve önemli gelişmeler

Devans light...

Koruk Yazar'ın Mesajı



Cuti dirgütümüz IIAC'nin CEO'su Charles Tilley'in, IRC. GRI, SASB, CDP ve CDSB'vin birlikter yayımladikları ortak vizyona ilişkin görüşlerini. payloghijb makalesi 'Küresel Charat Kabul Edilmis Kapsamlı Kurumsal Raporlama Sistemi için Ortak bir Vizyon'u sizlerle paylagmaktan memnuniyet duyuyoniz. Devami ton





#### E-Bülten

Stratejik Odak ve Geleceğe Yönelim Baskan'ın Mesair



Frof. Dr. Guise Aras

2020'de yeşadığımız intisna pandemi krizinden çok sey öğrendik. Öğrendiklerimizden yola çıkarak. geleceğimizi nelerin, ne şekilde etkileyeceğini gerçeklen biliyor muyuz sonusunun cevabi son derece onersi. Sonavka bir birey, yonetci ya da politika yapıcı olarak gerokli değişim ve dönüşüm için harakete goçmeye istekli miyiz; yoksa sadoce sonanlan tartışmaya dövem etmeyi mi tarcıh odocoğiz? Bu 670), Reves 19 began konstan tartgmanun yans sara artik daha cok geliceğe yönelik çözünleri ve işi sygulamatan duymay beklyonar. Deverorigit

Konuk Yazar'ın Mesajı



IRC, 10. Vil dinuminde. Entegre Reporteme Corpoversine yeniden bakmanın zamarı geldi. Düzelbilmesi gerekli mi? Global olarak 3 koru tartrpilmak için gündeme alındı. İki, raponun sorumluluğu.



NAME AND ADDRESS OF PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY OF

### **Integrated Reporting in Articles**

## Kâra odaklanan şirket artık yaşayamaz

Yıldız Teknik Üniversitesi Finans Kurumsal Yöne Sürdürülebilirlik Merkezi (CFGS) Kurucu Direktö Aras, çevresel ve toplumsal sorumluluğunu artır çıkacağını söylüyor.

17 Aralık 2020 | 00:04:22 Aram Ekin Duran, Özel Haberler, Söyleşi Son Güncellenme: 17 Aralık 2020 | 0:04:29

Yaklaşık dokuz aydır gerek dünyada gerekse Türkiye'de ekor toplumsal gündemin ilk sırasını Covid-19 pandemisi ve yarat Bir yandan yaşanan bu krizin toplum sağlığında yarattığı sor çareler üretilmeye çalışılırken, diğer yandan ekonominin ana tıkanmaya neden olan zorlu koşulların nasıl aşılacağına dair

Şirketler açısından oyunun yeniden kurulduğu, geleneksel iş edildiği 'devrimsel' bir dönemde geçiliyor. Bu dönemin şifrele Üniversitesi (YTÜ) Finans, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebi Kurucu Direktörü Prof. Dr. Güler Aras ile konuştuk.

Profit-focused companies can no longer live, **Ekonomist** December, 2020

### Şirketlerde entegre raporlamaya ilgi artıyor

İş dünyasında hesap verebilirlik, şeffaflık ve güveni odağa alan entegre raporlama düzeni, Türkiye'de de giderek daha çok ilgi görüyor. Yatırımcıların artık sosyal, çevresel ve yönetsel sermayeye de dikkat etmesiyle entegre raporlama 'yeni normal' olabilir.

unümüzde kurumlar, faaliyet ve performanslarını tüm paydaşları ile düzenli olarak paylaşmak amacıyla çok sayıda rapor yayımlıyor. Mali bilgilerin açıklandığı yıllık faalivet raporlarının vani cevresel, sosval ve kurumsal vönetim göstergelerine iliskin bilgilerin agklandığı sürdürülebilirlik raporlan, kurumsal yönetim uyum raporları ve kurumsal sosyal sorumluluk raporları en yaygın olanlar. Bu geleneksel raporlarda açıklanan çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim göstergelerinin finansal performans ile olan iliskisi ve etkilesimini vansıtmaması, paydaşların ihtiyacı olan nitelikli bilgiye ulaşmasına engel oluyor.

#### 20 KURUMDAN 42 RAPOR

Günümüzde bu ihtiyacı karsılamak üzere ortaya çıkan yeni raporlama düzeni 'entegre raporlama' olarak adlandırılıyor. Hesap verebilirlik, seffaflık ve güveni odağa alan entegre raporlama düzeni, yatırımcılara daha etkin sermaye tahsisi kararları vermeleri için ihtiyaç duydukları bilgileri sağlarken, aynı zamanda kurumların diğer paydaş gruplarının da beklentilerine tek bir raporda cevap vermeye

Bugün itibanyla dünyada 70'den fazla ülkede 2 binden fazla işletme entegre raporlama yapıyor. Türkiye'de ise entegre raporlama ve entegre düsüncenin yaygınlaştırılmasını amaclavan Entegre Raporlama Türkiye Ağı'nın (ERTA) temelleri 2013 yılında Prof. Dr. Güler Aras tarafından atıldı. ERTA'nın kurucu üveleri arasında Borsa İstanbul, TÜSİAD, Global Compact Türkiye, TKYD, SKD Türkiye, IIRC Türkiye Büyükelçisi, Argüden Yönetişim Akademisi, Garanti BBVA ve Çimsa bulunuyor. Türkiye'de bugüne kadar özel sektör, kamu ve yükseköğrenimde



#### Türkiye'de entegre rapor hazırlayan kurumlar

- 1. Adana Çimento 2. Aksa Akrilik
- 3. Aslan Cimento
- 4. Allianz Türkiye 5. Argüden Akademi

10. Mazars Denge

11. Nuh Cimento

- 6. Borsa İstanbul 7. Çimsa 9. Kadıköy Belediyesi
- 16. Vakifbank 8. Garanti BBVA
  - 17. Yapı Kredi Bankası 18. YTŰ CFGS

12. Oyak Maden

13. Türkiye Eğitim

14. İş Bankası

15, TSKB

Metalürii Grubu

Gönüllüleri Vakfı (TEGV

19. Yıldız Teknik Üniversites 20 Ziraat Bankası

olmak üzere 20 kurum tarafından toplamda 42 entegre rapor yayımlandı.

#### YENI NORMAL OLUYOR

ERTA Yürütme Kurulu Başkanı ve aynı zamanda Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Finans Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi (CFG5) Kurucu Direktörü Prof. Dr. Güler Aras, mevcut kurumsa raporlarda ver alan verilerin gecmis döneme ait bilgileri içeriyor olmasına dikkat çekiyor. Güler Aras, kurumların geçmiş dönem performansını yansıtan raporlara karsılık, vatırımcılar ve diğer pavdasların geleceğe dönük hedef ve stratejileri de bilmek istediğini vurguluyor. Prof. Aras, "Entegre raporlama, kurumların geçmiş ve mevcut durumunu yansıtan bilgileri ile birlikte geleceğe dönük strateerini ve uygulamalarını içeren, finansal ve finansal olmayan faaliyetleri etkilesimli-iliskili olarak raporlayarak etkin ve etkili bilgi paylaşımı sağlıyor" diyor. Entegre raporlamanın günümüzde hızla raporlama faaliyetinin 'yeni normal'i haline gelmeye başladı-



de firsatlanyla olan iliskilerin anlamak için finansal bilgilerir yanı sıra çevresel, sosyal ve arkasındaki bağlantıvı araştırı ve kurumlardan bu bilgileri ilişkili bir şekilde raporlamalarını bekliy fatırımcıların bu tür bilgiyi entegre raporlarda bulabiliyor olması curumların bu raporlama yakla notivasvonların basında geliyor

Entegre Raporlama, bir kurumun finansal performansı yanında stratejisi, yönetimi ve çevresel, sosyal ve ekonomik performansl arasındaki bağlantıyı tanımlayan ve 'nasıl değer yarattığını anlatan' yapısıyla şirketlerin yatınmolları ile diğer paydaşlarının şirketin gerçek performansını ve risklerini görebilmelerine imkan tanıyor.

ğını kaydeden Prof. Aras, "Entegre raporlama, kurumsal raporlamanın geldiği son nokta olarak. şeffaflığı ve şirkete ilişkin bilgi paylaşımını artırdığı için bütün paydaşlara fayda sağlıyor. Bunun da ötesinde, raporlama süreci sirketin kendisini baştan aşağı gözden geçirdiği, güçlü ve zayıf vanlarını, risk ve firsatlarını sistematik bir sekilde değerlendirmesini sağlayan bir strateji çalısması sağlıyor" diye konusuyor

#### FINANSAL OLMAYAN SERMAYE

Son üç yıldır yayımladıkları entegre faaliyet raporları ile şeffaf iletişim ilkesi doğrultusunda çalışmaya devam ettiklerini belirten TSKB Genel Müdürü Ece Börü, entegre raporlamada sadece finansal sermaye değil, aynı zamanda finansal olmayan sermaye öğelerinin de büyük önem taşıdığına dikkat çekiyor. Ece Börü, "İnsan, sosyal, doğal ve fikri sermaye öğelerimiz ile finansal sermayemizi bütüncül bir yaklaşımla ele alarak olusturduğumuz ciktiları tüm paydaslarımızla seffaf şekilde paylaşıyoruz" diyor. Entegre faaliyet raporlamasının sinerjik bir çalışma kültürü geliştirmek açısından da önemli olduğunu vurgulayan Börü, "Bu savede tüm ekiplerimizin uzaktan calısmanın gerekliliklerine ve pandeminin belirsiz doğasına hızlıca uyum sağlamakta önemli basarı gösterdiğine inanıyorum" dive konusuyor, Börü, entegre faaliyet raporlamasının önemli bir amacının da





doğrultusunda entegre raporlama yöntemine geç mek için 2018 yılında ERTA'ya üye olan sirketlerden biri. Ayrıca 2020'nin başından bu yana da ERTA yürütme kurulu üyesi. 2019 yılında tüm paydaşla rının görüş ve ihtiyaçlarını gözeterek yeniden bir önceliklendirme analizi yaptıklarını anlatan Allianz

Allianz Türkiye de sürdürülebilirlik prensipler

lemelerini sağlaması olduğu yorumunu yapıyor.

Türkiye İcra Kurulu Başkanı Tolga Gürkan, bu kapsamda 'Sürdürülebilir Değer Yaratma Modeli'ni hayta geçirdiklerini söylüyor. Yeni modelde sürdürülebilirlik strateiisinin temelini olusturan "iv çevre, iyi toplum, iyi kurum' yaratma yolundak odak alanlarını genişlettiklerini kaydeden Gürkan. "Bunu is stratelimizle daha entegre hale getirdik Entegre raporlama, sirketin kullandığı tüm kavnak ların birbiriyle bağını kurarak, bunların kısa, orta ve uzun vadeli nasıl değer varattığını seffaf bicimde aktaran bir raporlama yöntemi" diyor.

#### SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER

Türkiye'de entegre raporlamanın önemini ilk fark eden şirketlerden biri de Garanti BBVA. Garanti BBVA Genel Müdür Yardımcısı Ebru Dildar Edin, "Salt finansal performansı, uzun vadede varlığımızı devam ettirmek için yeterli görmedik. Bizim için başannın en önemli kriteri, sürdürebilir değer yaratımı" diyor. Daha etkin karar alma, güvenin ve itibarın artması ve sürdürülebilir değer yaratımı gibi kazanımların entegre raporlamaya olan bağlılıklarını artırdığını vurgulayan Edin, "Entegre faaliyet hedeflerimizi, önceliklerimizi ve ilerlediğimiz volu paylaşıyoruz" diye konuşuyor.

21 Juhar 2021 Ekonomist 4

The interest of Integarted Reporting is increasing in the companies, Ekonomist March, 2021



## **Ongoing Projects**

## Selected Ongoing Projects

- Chaired by the Deputy President of Turkey, The Coordination Council for the Improvement of Investment Environment in Turkey (YOIKK) Action Plan is referring integrated reporting.
  - Our founding member Borsa İstanbul has been assigned as the responsible institution to coordinate efforts for encouraging companies to get more shares from global sustainable investment flows.
  - The Awareness Task Force, Training Task Force and Incentives Task Force Committees have been founded to raise corporate sustainability and integrated reporting from several perspectives.
  - Within the framework of its plan, which is targeted to be completed by the end of 2020, the relevant institutions, including ERTA, have started work on the subject.
- Integrated Reporting Taxonomy Project is going on in collaboration with Central Securities Depository of the Turkish capital markets (MKK) and Yildiz Technical University Center for Finance Corporate Governance and Sustainability (CFGS).
- IR & IR Project





### www.entegreraporlamatr.org

in entegre-raporlama-türkiye-ağı-erta

