

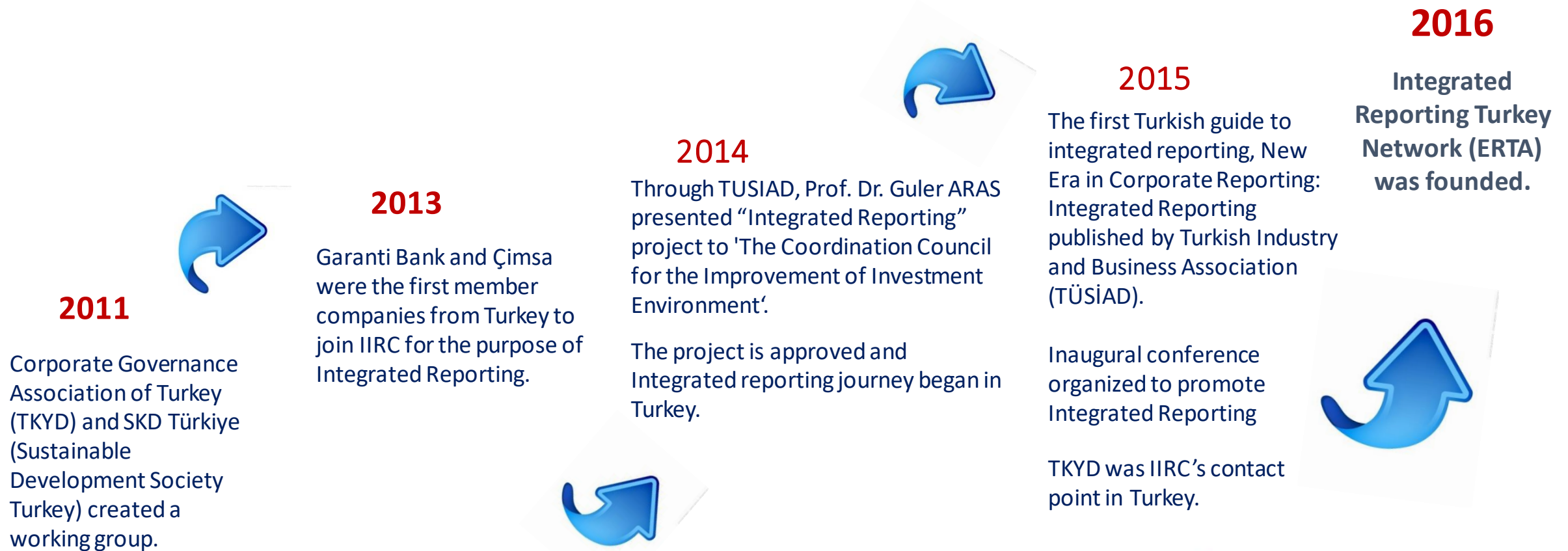


INTEGRATED REPORTING NETWORK TURKIYE «ERTA»

2021

Foundation of ERTA

Foundation of Integrated Reporting Türkiye (ERTA)



ERTA Founding Members



Global Compact Network
Türkiye



Independent Founding Member
Prof. Dr. Güler Aras



IIRC Ambassador to Turkey



Strategy Development

ERTA – Strategy Development

The phases of our strategy



Our Strategic Goals

- Becoming a Council Member of IIRC; ***creating more effective collaboration environment***
- Sustaining ***effective communication with the public and regulatory institutions***
- ***Organizing events including all stakeholder groups*** in order to increase awareness on Integrated Thinking and Integrated Reporting
- ***Organizing IIRC Approved and general trainings*** on Integrated Thinking and Integrated Reporting to support the development of stakeholders
- ***Increase collaborations and joint activities with our members***
- ***Expanding our member network***

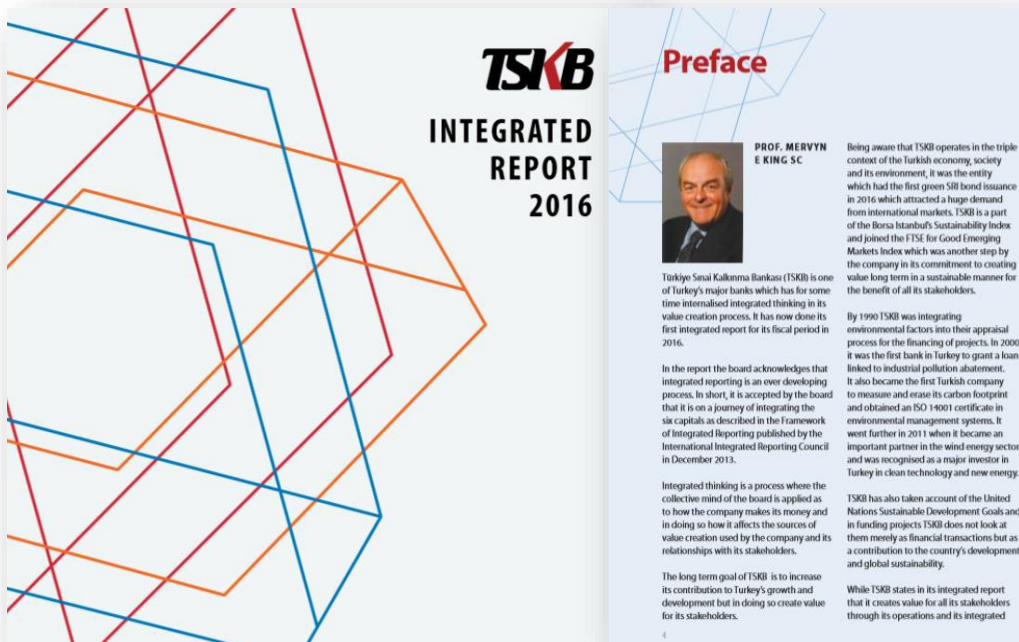
Steps to raise awareness

Steps to raise awareness regarding integrated thinking and reporting

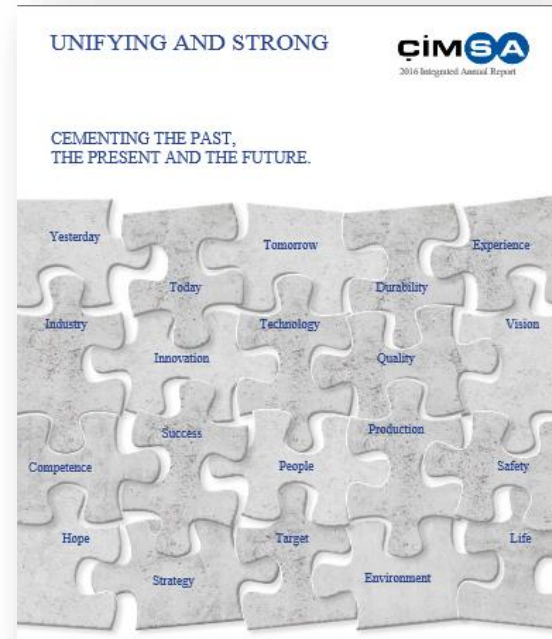


The establishment of ERTA
was announced at the bell-
ringing ceremony held on
Borsa Istanbul on **February 15,**
2017

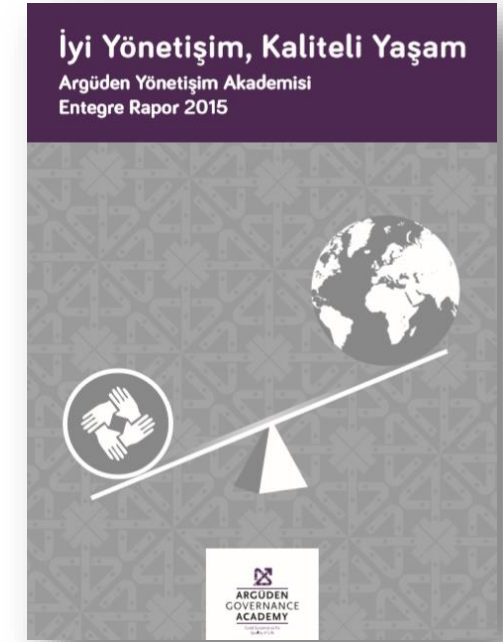
Steps to raise awareness regarding integrated thinking and reporting



The first Integrated Report
in Turkish finance industry



The first Integrated Annual Report
in Turkish real sector



The first Integrated Report
in Turkey

Steps to raise awareness regarding integrated thinking and reporting

Bell-ringing ceremony for companies issuing integrated reports
13 November 2017, Borsa İstanbul



Borsa İstanbul signed a collaboration agreement with the IIRC and ERTA
13 November 2017, Borsa İstanbul



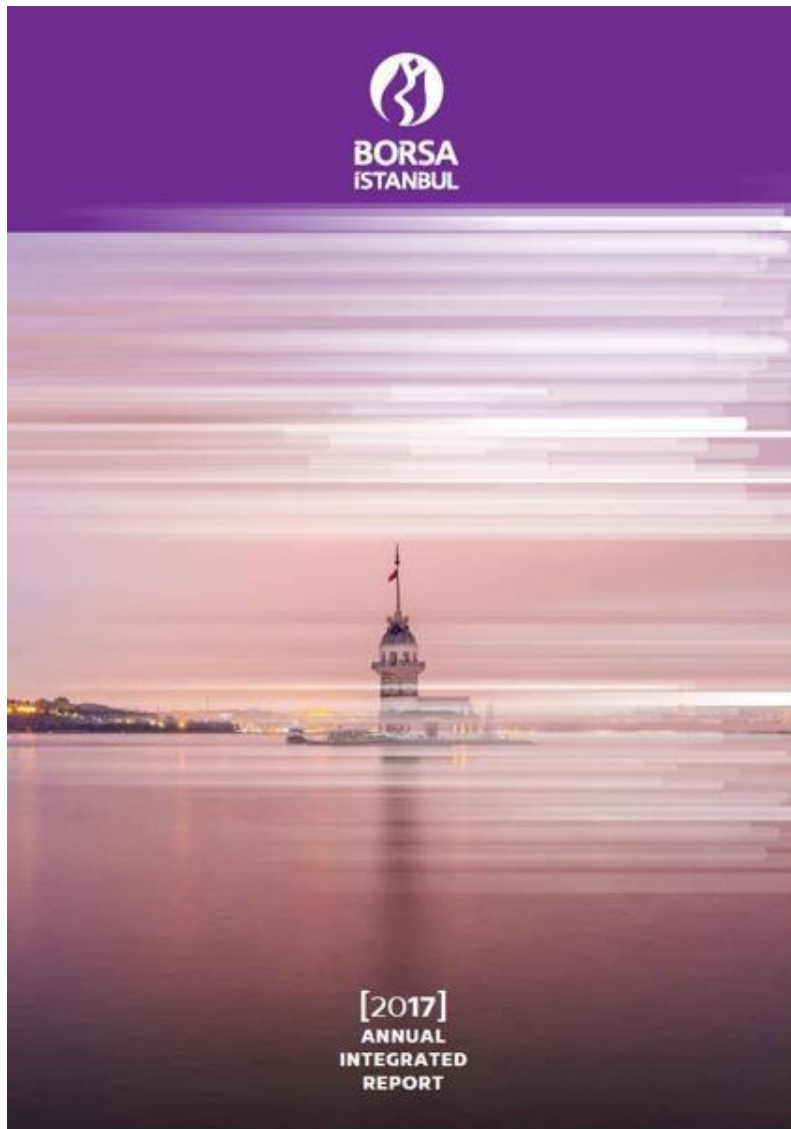
Steps to raise awareness regarding integrated thinking and reporting



Meetings, Panels; Trainings & Experience Sharing Meetings

Steps to strengthen the foundations of integrated thinking and reporting

Steps to strengthen the foundations of integrated thinking and reporting



BORSA İSTANBUL [2017] Annual INTEGRATED Report INTRODUCTION TO BORSA İSTANBUL'S 2017 INTEGRATED REPORT



For its 2017 Annual Report, Borsa İstanbul has done an integrated report based on the Framework of the International Integrated Reporting Council (IIRC).

The use of the capitals pertinent to the activities of the Exchange is set out in clear, concise and understandable language. There is also an infographic of the Exchange's business model. This infographic again in clear language illustrates the endeavours of the Exchange to have a business model which will have positive impacts, as far as possible, on the three critical dimensions for sustainable development, namely the economy, society and the environment.

From the report I can easily understand how the Exchange used its value creation resources of financial, human, intellectual, manufactured and social in carrying on its business activities during the reporting period. The report is also a clear indication that the collective mind of the board of the Exchange has been applied to develop a business model which deals with value creation in a sustainable manner.

Borsa İstanbul needs to be congratulated for setting an example for companies listed on Borsa İstanbul but also for non-listed organisations in Turkey.

The report can be easily understood and the reader can make an informed assessment about the true state of play inside Borsa İstanbul.

Prof Mervyn King SC
Chairman of the International Integrated Reporting Council (IIRC) London
18 May 2018


A role model for companies in Turkish Capital Markets

Borsa İstanbul released Integrated Annual Report

Steps to strengthen the foundations of integrated thinking and reporting



GARANTI BANK 2017 INTEGRATED ANNUAL REPORT

 TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş. GARAN		Summary Information General Information Notification Search	
Head Office Address	LEVENT NİSPETİYE MAHALLESİ AYTAZ CADDESİ NO:2 34340 BEŞİKTAŞ, İSTANBUL	Articles of Association	
E-mail Address	HissedarlarVergilemleriYon@garanti.com.tr	Valuation Report	
Web-site	www.garanti.com.tr www.garantiyatirimciliskileri.com www.garantiinvestorrelations.com	Corporate Governance Principles Compliance Report	
Duration of Company	Süresiz	Integrated Report	
Independent Audit Company	KPMG BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.	Dividend Policy	
BIST Indices that the Company is Included	BIST STARS / BIST FINANCIALS / BIST 100 / BIST BANKS / BIST DIVIDEND 25 / BIST 30 / BIST ALL SHARES / BIST CORPORATE GOVERNANCE / BIST DIVIDEND / BIST SUSTAINABILITY / BIST 50	Company Title Changes	
Sector of Company	FINANCIAL INSTITUTIONS / BANKS AND SPECIAL FINANCE CORPORATIONS	Contact People	
		HANDAN SAYGIN 02123182350 YATIRIMCI İLİŞKİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ DİREKTÖR Handansay@garanti.com.tr	

Integrated reports has started to
disclosed in Public Disclosure
Platform (PDP)

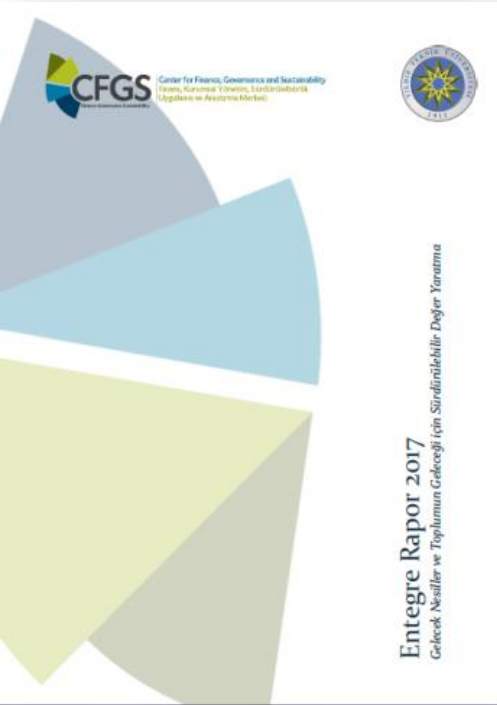
Garanti Bank's

2018 Integrated Annul Report has
been the first report issued in this
platform

Steps to strengthen the foundations of integrated thinking and reporting

The prevalence of integrated reporting has been increasing...

Public research center



Public University



NGO



Local Government



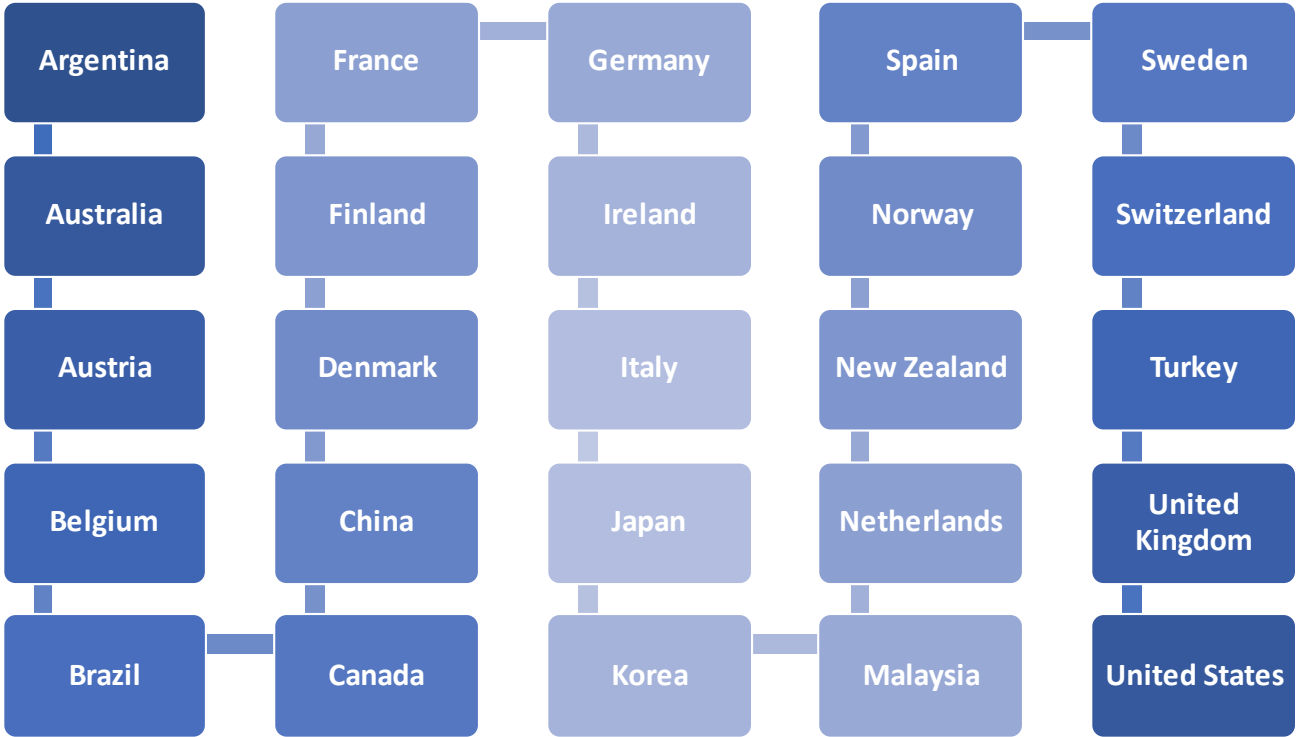
Steps to strengthen the collaborations

Steps to strengthen the collaborations

Collaboration with IIRC



ERTA has become the IIRC's official partner on September 19, 2018.



IIRC Regional Update Meetings
6 March, 2019 & 20 November 2019

Steps to strengthen the collaborations

To increase and strengthen its collaborations, ERTA continues its negotiations with many institutions including;

- *Ministry of Finance and Treasury (Turkey)*
- *Public Oversight Accounting and Auditing Standards Authority (KGK)*
- *Capital Markets Board of Turkey (SPK)*
- *Borsa İstanbul*
- *The Central Securities Depository of the Turkish capital markets (MKK)*
- *Companies*
- *Non-governmental organizations*
- *Public institutions*
- *Universities*

Time for Action!

Integrated Reporting in Turkey: *Current Situation, Stakeholders' Perceptions and Expectations*



Integrated Reporting in Turkey

Current Situation
Stakeholders' Perceptions and Expectations

Source: Aras, G., Özsöğün Çalışkan, A., Esen E., Kutlu Furtuna, O. (2019). Integrated Reporting in Turkey: Current Situation, Stakeholders' Perceptions and Expectations, ACCA, CFGS, KPMG.

http://entegre-raporlama.com/en/images/pdf/Integrated_Reporting_in_Turkey_2018_Research.pdf

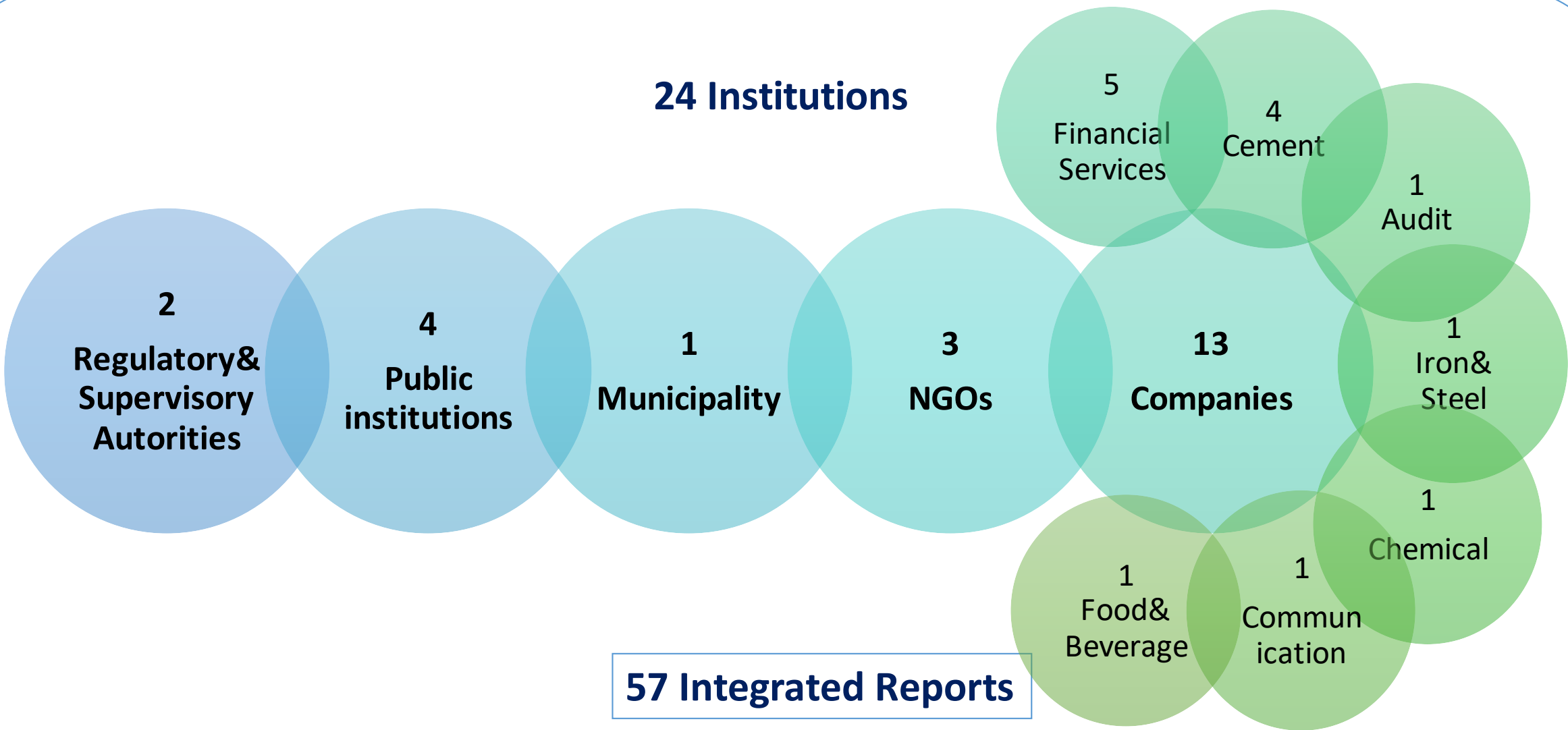
<https://www.accaglobal.com/gb/en/technical-activities/technical-resources-search/2019/february/ir-turkey-report.html>

http://www.cfgs.org.tr/wp/wp-content/uploads/2019/02/Integrated_Reporting_in_Turkey_2018_Research.pdf



Integrated Reporting in Turkey

24 Institutions



"Corporate Reporting and Investor Expectations Conference and Opening Bell Ceremony"

18 June 2019



"Corporate Reporting and Investor Expectations Conference and Opening Bell Ceremony" 18 June 2019



ERTA, 2021



"Corporate Reporting and Investor Expectations Conference and Opening Bell Ceremony"

18 June 2019



Corporate Reporting Dialogue and the Future of Reporting

Moderator:

Prof. Dr. Güler ARAS

Chair, Integrated Reporting Türkiye Network (ERTA)

Founding Director, Center for Finance Governance and Sustainability (CFGs)

Guest Speaker:

Paul Druckman

Chairperson, World Benchmarking Alliance

Former CEO, International Integrated Reporting Council

Panelists:

Ekrem ARIKAN

CEO, Central Securities Depository of Turkey (MKK)

Hasan GÜL

Head of Audit Standards, Public Oversight, Accounting and Auditing Standards Authority (KGK)

Uğur YAYLAÖNÜ

Head of Accounting Standards, Capital Markets Board of Turkey (SPK)

"Corporate Reporting and Investor Expectations Conference and Opening Bell Ceremony"

18 June 2019



Investor, Regulatory and Stakeholder Perspective in Corporate Reporting

Moderator:

Uğur YAYLAÖNÜ

Head of Accounting Standards, Capital Markets Board of Turkey (SPK)

Panelists:

Alp KELER, PhD

Chair, Turkish Capital Markets Association

Hakan YURDAKUL, PhD

Board Member at Presidency of the Republic of Turkey-Board of Economic Policies, Board Member at Public Oversight Accounting and Auditing Standards Authority

Erman KALKANDELEN

CEO, Franklin Templeton Turkey

Muhittin ESEN

CFO, Borsa Istanbul

Tevfik ERASLAN

Board Member, Borsa Istanbul & CEO, Is Portföy

Turkey Regional Focus Group

International <IR> Framework revision



Prof. Dr. Güler ARAS
Founding Chair,
Integrated Reporting Network Türkiye (ERTA)



Prof. Judge Mervyn E. King
Chair Emeritus,
International Integrated Reporting Council (IIRC)

16 June 2020, Istanbul

IIRC approved Integrated Reporting Trainings
ERTA & ACCA Collaboration

The ACCA logo, consisting of a red square with the word "ACCA" in white, followed by the tagline "Think Ahead" in a sans-serif font.The logo for Entegre Raporlama Türkiye, featuring a stylized bar chart icon to the left of the text "Entegre Raporlama Türkiye".The logo for the IR NETWORK, featuring a stylized "<IR>" symbol to the left of the word "NETWORK".

ACCA ENTEGRE RAPORLAMA PROGRAMI

Sharing our experiences

Entegre Raporlama Tecrübe Paylaşım Toplantıları I **Şirketlerin Entegre Raporlama Yolculuğu**

Tarih: 30 Haziran 2020
Saat: 15.00-16.30



Entegre Raporlama Tecrübe Paylaşım Toplantıları I ile
Garanti BBVA'nın entegrasyonu yapılmaktadır.



Moderatör
Prof. Dr. Güler Aras
ERTA Kurucu Yürütme Kurulu Başkanı



Panelist
Sinem Özonur
Garanti BBVA, Entegre Düşünce ve
Raporlama Yöneticisi



Panelist
Tuğba Üstün
Çimsa, Çevre ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi

Entegre Raporlama Tecrübe Paylaşım Toplantıları III **Sivil Toplum Kuruluşlarında Entegre Raporlama**

Tarih: 21 Temmuz 2020
Saat: 15.00-16.30



Moderatör
Prof. Dr. Güler Aras
ERTA Kurucu Yürütme
Kurulu Başkanı



Panelist
Sait Tosyalı
Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı,
Genel Müdür



Panelist
Dr. Fatma Öğücü Sen
Argüden Yönetişim Akademisi,
Araştırma Direktörü

Entegre Raporlama Tecrübe Paylaşım Toplantıları II **Entegre Raporlamada Şirketlerin Değer Yaratma Hikayesi**

Tarih: 9 Temmuz 2020
Saat: 15.00-16.30



Entegre Raporlama Tecrübe Paylaşım
Toplantımız TSKB evsahipliğinde yapılmaktadır.



Moderatör
Prof. Dr. Güler Aras
ERTA Kurucu Yürütme
Kurulu Başkanı



Panel Açılış Konuşması
Ece Börü
TSKB Genel Müdür Vekili



Panelist
Ayşe Nazlıca
TSKB, Finansal Kurumlar ve
Yatırımcı İlişkileri Müdürü



Panelist
Yasin Yiğit
Nuh Çimento, Sürdürülebilirlik
ve Çevre Yöneticisi

Entegre Raporlama Tecrübe Paylaşım Toplantıları I **Muhasebe ve Denetim Mesleğinde Entegre Raporlama & Entegre Raporlamada Yetkinliklerin Geliştirilmesi**

Tarih: 3 Kasım 2020
Saat : 15.00-16.30



Moderatör
Prof. Dr. Güler Aras
ERTA Kurucu Yürütme Kurulu Başkanı



Panelist
Filiz Demiröz
ACCA Türkiye ve Gelişmekte
Olan Ülkeler Başkanı



Panelist
Dr. İzel Levi Coşkun
Mazars Denge,
CEO/Sürdürülebilirlik Elçisi

ERTA Tecrübe Paylaşım Toplantıları

Şirketlerin Entegre Raporlama Yolculukları

Entegre Raporlamada Motivasyon

Tarih: 28 Nisan 2021
Saat:15.00-16.30

Moderatör:

Prof. Dr. Güler Aras
ERTA Kurucu Yürütme
Kurulu Başkanı



Panelist:

Can Akıncılar

İş Bankası, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik
Bölümü/ Sürdürülebilirlik Birim Müdürü



Panelist:

Erdoğan Kazak

Aksa Akrilik,
Mali İşler Direktörü



IIRC Global Conference



Country Spotlight: Turkey

10 YEARS OF INTEGRATED REPORTING <IR>



Sustainable value creation in an interconnected world
The IIRC's Global Conference 2020

THE IIRC'S GLOBAL CONFERENCE 2020
SUSTAINABLE VALUE CREATION IN AN INTERCONNECTED WORLD



"Country Spotlight: Turkey", 02.12.2020

Joint Events



"The Effects of Sustainability Principles Compliance Framework on the Business World", 16.12.2020



"Integrated Reporting From the Investor Relations Perspective", 14.10.2020



"Search Conference", 06.04.2021

Creating Values Webinar Series

ERTA DEĞER YARATANLAR
WEBINAR SERİSİ

DEĞER YARATAN CEO'LAR

9 Şubat 2021
15.00-16.30



Moderatör

Prof. Dr. Güler Aras

ERTA Kurucu Yürütme
Kurulu Başkanı



Panelist

Ece Börü

TSKB, CEO



Panelist

Tolga Gürkan

Allianz Türkiye, CEO



"Value Creator CEO's", 09.02.2021



What has changed in <IR> Framework?

Entegre Raporlama Çerçevesi'nde Neler Değişti?

TARİH: 9 MART 2021
SAAT: 15.00-17.00

Moderatör

Prof. Dr. Güler Aras
ERTA Kurucu Yürütme Kurulu Başkanı



Panelist

Banu Budayoğlu Yılmaz
Borsa İstanbul, Kıdemli Uzman



Panelist

Sinem Özönur
Garanti BBVA, Entegre Düşünce ve
Raporlama Yöneticisi



Panelist

Özen Çaylı
TSKB, Finansal Kurumlar ve Yatırımcı
İlişkileri Yöneticisi



"What has changed in <IR> Framework?", 09.02.2021



ERTA in Media & Press

«We aim to reach all our stakeholders»





BloombergHT, Prime News
2 March 2017



NTV, Piyasa Ekranı
18 May 2018



Ekotürk, Perspektif
31 October 2019

Press Release

25 June 2020

The declaration, which ***invites the investors to follow the transparent information sharing made by the companies, was signed by the members of the ERTA Executive Board.***

«As ERTA members, we invite all investors to follow the transparent information sharing made by the companies by accessing comprehensive reports such as integrated reports, sustainability reports and corporate governance reports containing financial and non-financial information.»

Declaration Access Link:

http://entegreraporlamatr.org/tr/images/pdf/ERTA_Bildirge_Basin_Duyurusu.pdf

Press Release - Reflections

Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA), yatırım güven ortamına ilişkin bildirge imzaladı. Bildirgede, sermaye piyasalarının uzun vadeli bir tasarruf alanı olduğunu belirtilerek piyasalara ilk defa giriş yapan tasarruf sahiplerinin yatırımlarını profesyonel destek almak suretiyle geniş bir bakış açısıyla yönetmesi tavsiye edildi



ERTA YÜRÜTME KURULU İMZALADI

Yatırımcıyı takibe davet ettiler

Yatırımcıları, şirketlerin yaptığı şeffaf bilgi paylaşımlarını takibe davet eden bildirge, Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) Yürütme Kurulu Üyeleri tarafından imzalandı.

ERTA Yürütme Kurulu üyeleri tarafından imzalanan bildirgede şirket performansının sadece elde edilen kârla değerlendirildiği günlerin geride kaldığına ve kurumların finansal performansları kadar finansal olmayan performanslarının da önemini hızla artırdığına dikkat çekildi. Ayrıca, yatırımcıların birikimlerini en iyi şekilde değerlendirebilmeleri, yasal haklarını koruyabilmeleri, bilgi ve yetkisi olmayan kişiler tarafından yanlış yönlendirilmemeleri için sağlıklı bilgiye erişimin önemi vurgulandı.

ERTA, Yürütme Kurulunu

oluşturan Prof. Dr. Güler Aras, Borsa İstanbul, TÜSİAD, Global Compact Türkiye, IIRC Türkiye Büyükelçisi, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği, Argüden Yönetişim Akademisi, Çimsa, Garanti BBVA, Allianz Türkiye, İş Bankası, Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, TÜYİD Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği ve VakıfBank'ın imzaladığı bu bildirgeyle tüm yatırımcıları başta finansal ve finansal olmayan bilgilerin bir arada yer aldığı entegre raporlar olmak üzere sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim ilkelerine uyum gibi kapsamlı raporlara erişerek, yatırımlarını yönetmek istedikleri şirketlerin yaptığı şeffaf bilgi paylaşımlarını takibe davet etti.

Hürriyet
com.tr

Gündem Dünya Ekonomi Spor Arena Seyahat Kelebek Video

ERTA'dan şirketlere finans dışı performans çağrısı

DHA

25.06.2020 - 15:58 || Son Güncelleme : 25.06.2020 - 16:39



Milliyet

Son Dakika Gündem Ekonomi Dünya Yazarlar UzmanPara Skorlar Pembayar Cadde

Haberler > Yerel Haberler > Merkez Haber > ERTA'dan şirketlere finans dışı performans çağrısı

ABONE OL

25.06.2020 - 15:58 | Son Güncelleme: 25.06.2020 - 16:39 | DHA

ERTA'dan şirketlere finans dışı performans çağrısı

Integrated
Reporting
Türkiye

IR
NETWORK

Press Release

28 September 2020



A Momentous Step for Investor Confidence and Capital Markets

In order to create added value for our companies and our capital market, **“ERTA – TUYID IR & IR Platform”** was established in collaboration with Integrated Reporting Network Türkiye (ERTA) and Turkish Investor Relations Society (TUYID).

ERTA -representing Integrated Reporting (IR)- and TUYID -representing Investor Relations (IR)- IR & IR Platform aims to expand “Integrated Reporting”, which **provides a common language to strengthen and improve the communication between issuers and investors in Turkey and to encourage the development of reporting experience.**

Access Link: <http://www.entegreraporlamatr.org/en/our-collaborations/detail/a-momentous-step-for-investor-confidence-and-capital-markets.aspx>

Press Release - *Reflections*

Ekonomist

GÜNCEL ▾ ALTIN FİYATLARI PİYASALAR ▾ ARAŞTIRMALAR GİRİŞİM / KOBİ SEKTÖRLER ▾ ETKİNLİKLER YAZARLAR ▾ Q

İş dünyasında yeni bir platform

Şirketler ve sermaye piyasaları için katma değer yaratmak amacıyla Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) ve Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) iş birliği ile "ERTA - TÜYİD IR & IR Platformu" kuruldu.

29 Eylül 2020 | 08:37:25 Genel

🔍 ↺ 🔍 0



Capital

Listeler Foto Galeri Capital TV Araştırmalar Yönetim Söyleşiler Startup Dergi Finansal Sözlük CEOLife

İş dünyasında yeni bir platform

Şirketler ve sermaye piyasaları için katma değer yaratmak amacıyla Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) ve Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) iş birliği ile "ERTA - TÜYİD IR & IR Platformu" kuruldu.

28.09.2020 12:19:00 0

f Paylaş t Tweet e Paylaş



 Integrated
Reporting
Türkiye

 IR
NETWORK

E-Bülten

Stratejik Odak ve Geleceğe Yönelim Başkan'ın Mesajı



Prof. Dr. Güler Aras
10. Kurucu Başkanı

Geçtiğiniz yıl raporlama ekosisteminde önemli gelişmelere tanıklık ettik. Bir yıl oldu.

2021'in başı itibarıyla gerçekleştirilen gelişmeler ise bu yıl, bize geçtiğimiz yıldan geri kalmayacağı konusunda önemli sinyaller veriyor.

[Devamını İncele...](#)

Konuk Yazar'ın Mesajı



Janine Gubler
SASB, CEO

Çok özgüvenli IRC'nin CEO'su Charles Tilley ve SASB CEO'su Janine Gubler'in raporlama Entegre Raporlama Çerçevesi ve SASB Standartlarının birlikte kullanılması için katılma antlaşmaları "SASB Standartlarını Kullanarak Bir Entegre Raporu Güçlendirme"yi sizlere paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz.

[Devamını İncele...](#)



Charles Tilley
IRC, CEO

2021'de yaşadığımız insani pandemi krizinden çok şey öğrendik. Öğrendiklerimizden yola çıkarak geleceğimizi neyin, ne şekilde etkileyeceğini gözlemliyoruz. Sorumlu bir birey, yönetici ya da politika yapıcı olarak gerekli değişim ve dönüşüm için harekete geçmeye istekli miyiz, yoksa sadece sorunları tartışmaya devam etmeyi mi tercih edeceğiz? Bu konuları tartışmanın yanı sıra artık daha çok geleceğe yönelik çözümleri ve iyi uygulamaları paylaşmayı bekliyoruz.

[Devamını İncele...](#)

E-Bülten

Stratejik Odak ve Geleceğe Yönelim Başkan'ın Mesajı



Prof. Dr. Güler Aras
ERTA, Kurucu 10. Başkanı

2020'de yaşadığımız insani pandemi krizinden çok şey öğrendik. Öğrendiklerimizden yola çıkarak geleceğimizi neyin, ne şekilde etkileyeceğini gözlemliyoruz. Sorumlu bir birey, yönetici ya da politika yapıcı olarak gerekli değişim ve dönüşüm için harekete geçmeye istekli miyiz, yoksa sadece sorunları tartışmaya devam etmeyi mi tercih edeceğiz? Bu konuları tartışmanın yanı sıra artık daha çok geleceğe yönelik çözümleri ve iyi uygulamaları paylaşmayı bekliyoruz.

[Devamını İncele...](#)

Konuk Yazar'ın Mesajı



Charles Tilley
CEO, IRC

IRC, 10. Yıl dönümünde, Entegre Raporlama Çerçevesine yeniden bakmanın zamanı geldi. Düzeltilmesi gerekli mi? Global olarak 3 konu tartışmak için gündeme alındı. İlk raporun sorumluluğu,



Charles Tilley
CEO, IRC

2021'de yaşadığımız insani pandemi krizinden çok şey öğrendik. Öğrendiklerimizden yola çıkarak geleceğimizi neyin, ne şekilde etkileyeceğini gözlemliyoruz. Sorumlu bir birey, yönetici ya da politika yapıcı olarak gerekli değişim ve dönüşüm için harekete geçmeye istekli miyiz, yoksa sadece sorunları tartışmaya devam etmeyi mi tercih edeceğiz? Bu konuları tartışmanın yanı sıra artık daha çok geleceğe yönelik çözümleri ve iyi uygulamaları paylaşmayı bekliyoruz.

[Devamını İncele...](#)

[Görüşlerinizi Paylaşın](#)

E-Bülten

Stratejik Odak ve Geleceğe Yönelim Başkan'ın Mesajı



Prof. Dr. Güler Aras
10. Kurucu Başkanı

Tüm dünyanın önemli değişim ve dönüşüm içerisinde olduğu bu dönem, iş dünyasının gündemini de hızla değiştiriyor. Kurumların paydaşlarına şeffaflık bilgisi paylaşım sunan ortak bir kurumsal raporlama sisteminin oluşturulması için en önemli araç olan Entegre Raporlama Çerçevesinin revizyonu üzerinde tüm taraflar çalışırken gündemde sıcak ve önemli gelişmeler var.

[Devamını İncele...](#)

Konuk Yazar'ın Mesajı



Charles Tilley
CEO, IRC

Çıtı değiştirmiş IRC'nin CEO'su Charles Tilley'in, IRC, GRI, SASB, CDP ve COSB'nin birlikte yayımladıkları ortak vizyona ilişkin görüşlerini paylaştığı makalesi "Küresel Olarak Kabul Edilmiş Kapsamlı Kurumsal Raporlama Sistemi için Ortak Bir Vizyon'u sizlere paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz.

[Devamını İncele...](#)



Charles Tilley
CEO, IRC

2021'de yaşadığımız insani pandemi krizinden çok şey öğrendik. Öğrendiklerimizden yola çıkarak geleceğimizi neyin, ne şekilde etkileyeceğini gözlemliyoruz. Sorumlu bir birey, yönetici ya da politika yapıcı olarak gerekli değişim ve dönüşüm için harekete geçmeye istekli miyiz, yoksa sadece sorunları tartışmaya devam etmeyi mi tercih edeceğiz? Bu konuları tartışmanın yanı sıra artık daha çok geleceğe yönelik çözümleri ve iyi uygulamaları paylaşmayı bekliyoruz.

[Devamını İncele...](#)

[Görüşlerinizi Paylaşın](#)

E-Bülten

Stratejik Odak ve Geleceğe Yönelim Başkan'ın Mesajı



Prof. Dr. Güler Aras
ERTA, Kurucu 10. Başkanı

2020'de yaşadığımız insani pandemi krizinden çok şey öğrendik. Öğrendiklerimizden yola çıkarak geleceğimizi neyin, ne şekilde etkileyeceğini gözlemliyoruz. Sorumlu bir birey, yönetici ya da politika yapıcı olarak gerekli değişim ve dönüşüm için harekete geçmeye istekli miyiz, yoksa sadece sorunları tartışmaya devam etmeyi mi tercih edeceğiz? Bu konuları tartışmanın yanı sıra artık daha çok geleceğe yönelik çözümleri ve iyi uygulamaları paylaşmayı bekliyoruz.

[Devamını İncele...](#)

Konuk Yazar'ın Mesajı



Charles Tilley
CEO, IRC

IRC, 10. Yıl dönümünde, Entegre Raporlama Çerçevesine yeniden bakmanın zamanı geldi. Düzeltilmesi gerekli mi? Global olarak 3 konu tartışmak için gündeme alındı. İlk raporun sorumluluğu,



Charles Tilley
CEO, IRC

2021'de yaşadığımız insani pandemi krizinden çok şey öğrendik. Öğrendiklerimizden yola çıkarak geleceğimizi neyin, ne şekilde etkileyeceğini gözlemliyoruz. Sorumlu bir birey, yönetici ya da politika yapıcı olarak gerekli değişim ve dönüşüm için harekete geçmeye istekli miyiz, yoksa sadece sorunları tartışmaya devam etmeyi mi tercih edeceğiz? Bu konuları tartışmanın yanı sıra artık daha çok geleceğe yönelik çözümleri ve iyi uygulamaları paylaşmayı bekliyoruz.

[Devamını İncele...](#)

[Görüşlerinizi Paylaşın](#)

Integrated Reporting in Articles

Kâra odaklanan şirket artık yaşayamaz

Yıldız Teknik Üniversitesi Finans Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Merkezi (CFGS) Kurucu Direktörü Aras, çevresel ve toplumsal sorumluluğunu artırarak çıkacağını söylüyor.

17 Aralık 2020 | 00:04:22 Aram Ekin Duran, Özel Haberler, Söyleşi
Son Güncellenme: 17 Aralık 2020 | 0:04:29

Yaklaşık dokuz aydır gerek dünyada gerekse Türkiye’de ekolojik toplumsal gündemin ilk sırasını Covid-19 pandemisi ve yarattığı bir yandan yaşanan bu krizin toplum sağlığında yarattığı sorunlar üretilmeye çalışılırken, diğer yandan ekonominin ana tıkanmaya neden olan zorlu koşulların nasıl aşılabacağına dair

Şirketler açısından oyunun yeniden kurulduğu, geleneksel iş ediliği ‘devrimsel’ bir dönemde geçiliyor. Bu dönemin şifreli Üniversitesi (YTÜ) Finans, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Kurucu Direktörü Prof. Dr. Güler Aras ile konuştuk.

*Profit-focused companies can no longer live,
Ekonomist December, 2020*

HABER

ARAM EKİN DURAN eduran@ekonomist.com.tr

Şirketlerde entegre raporlamaya ilgi artıyor

İş dünyasında hesap verebilirlik, şeffaflık ve güveni odağa alan entegre raporlama düzeni, Türkiye’de de giderek daha çok ilgi görüyor. Yatırımcıların artık sosyal, çevresel ve yönetsel sermayeye de dikkat etmesiyle entegre raporlama ‘yeni normal’ olabilir.

Günümüzde kurumlar, faaliyet ve performanslarını tüm paydaşları ile düzenli olarak paylaşmak amacıyla çok sayıda rapor yayımlıyor. Mali bilgilerin açıklandığı yıllık faaliyet raporlarının yanı sıra çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim göstergelerine ilişkin bilgilerin açıklandığı sürdürülebilirlik raporları, kurumsal yönetim uyum raporları ve kurumsal sosyal sorumluluk raporları en yaygın olanlar. Bu geleneksel raporlarda açıklanan çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim göstergelerinin finansal performans ile olan ilişkisi ve etileşimlerini yansıtmaması, paydaşların ihtiyaçları olan nitelikli bilgiye ulaşmasına engel oluyor.

20 KURUMDAN 42 RAPOR

Günümüzde bu ihtiyaç karşılık olarak ortaya çıkan yeni raporlama düzeni ‘entegre raporlama’ olarak adlandırılıyor. Hesap verebilirlik, şeffaflık ve güveni odağa alan entegre raporlama düzeni, yatırımcılara daha etkin sermaye tahsis kararları verileri için ihtiyaç duydukları bilgileri sağlarken, aynı zamanda kurumların diğer paydaş gruplarının da beklentilerine tek bir raporda cevap vermeye imkân sunuyor.

Bugün itibarıyla dünyada 70’den fazla ülkede 2 binden fazla işletme entegre raporlama yapıyor. Türkiye’de ise entegre raporlama ve entegre raporlama Türkiye Ağı’nın (ERTA) temelleri 2013 yılında Prof. Dr. Güler Aras tarafından atıldı. ERTA’nın kurucu üyeleri arasında Borsa İstanbul, TÜSİAD, Global Compact Türkiye, TKYD, SKD Türkiye, IIRC Türkiye, Büyükelçi, Argüden Yönetişim Akademisi, Garanti BBVA ve ÇİMSA bulunuyor. Türkiye’de bugüne kadar özel sektör, kamu ve yükseköğretimde

Türkiye’de entegre rapor hazırlayan kurumlar	
1. Adana Çimento	12. Oyak Maden
2. Akça Akademi	13. Metalürji Grubu
3. Aslan Çimento	14. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV)
4. Allianz Türkiye	15. İş Bankası
5. Argüden Akademi	16. TSKB
6. Borsa İstanbul	17. Vakıfbank
7. ÇİMSA	18. YAT Kredi Bankası
8. Garanti BBVA	19. YTÜ CFGS
9. Kadıköy Belediyesi	20. Yıldız Teknik Üniversitesi
10. Mazars Denge	21. Ziraat Bankası
11. Nuh Çimento	

olmak üzere 20 kurum tarafından toplamda 42 entegre rapor yayımlandı.

‘YENİ NORMAL’ OLUYOR

ERTA Yürütme Kurulu Başkanı ve aynı zamanda Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Finans Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi (CFGS) Kurucu Direktörü Prof. Dr. Güler Aras, mevcut kurumsal raporlarda yer alan verilerin geçmiş döneme ait bilgileri içeriyor olmasına dikkat çekiyor. Güler Aras, kurumların geçmiş dönem performansını yansıtan raporlara karşılık, yatırımcılar ve diğer paydaşların geleceğe dönük hedef ve stratejileri de bilmek istediğini vurguluyor. Prof. Aras, ‘Entegre raporlama, kurumların geçmiş ve mevcut durumunu yansıtan bilgileri birleştiren geleceğe dönük stratejilerini ve uygulamalarını içeren, finansal ve finansal olmayan faaliyetleri etileşimli-ilişkili olarak raporlayarak etkin ve etkili bilgi paylaşımı sağlıyor’ diyor. Entegre raporlamanın günümüzde hızla raporlama faaliyetinin ‘yeni normal’ haline gelmeye başladığını



ECE BORU
TSKB GM

PROF. DR. GÜLER ARAS / ERTA YÜRÜTME KURULU BAŞKANI “Yatırımcı artık sadece finansla bakmıyor”



“Günümüzde yatırımcılar, kurumların hem riskleri hem de fırsatları olan ilişkilerini anlamak için finansal bilgilerin yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetsel performanslarının arka planındaki bağlantıları araştırıyor ve kurumlardan bu bilgileri ilişkili bir şekilde raporlamalarını bekliyor. Yatırımcıların bu tür bilgiyi entegre raporlarda bulabiliyor olması, kurumların bu raporlama yaklaşımını benimsenmesinde en önemli motivasyonların başında geliyor. Entegre Raporlama, bir kurumun finansal performansı yanında strateji, yönetimi ve çevresel, sosyal ve ekonomik performansın arasındaki bağlantıyı tanımlayan ve ‘nasıl değer yarattığını anlatan’ yapıyla şirketlerin yatırımcılar ile diğer paydaşlarının şirketin gerçek performansını ve risklerini görebilmelerine imkân tanıyor.”

İşni kaydeden Prof. Aras, ‘Entegre raporlama, kurumsal raporlamanın geldiği son nokta olarak, şeffaflığı ve şirketin ilgili bilgi paylaşımını artırdığı için bütün paydaşlara fayda sağlıyor. Bunun da ştesinde, raporlama süreci şirketin kendisini baştan aşağı gözden geçirdiği, güçlü ve zayıf yönlerini, risk ve fırsatlarını sistematik bir şekilde değerlendirmesini sağlayan bir strateji çalışması sağlıyor’ diye konuşuyor.

FİNANSAL OLMAYAN SERMAYE

Son üç yıldır yayımladıkları entegre faaliyet raporları ile şeffaflık ilkesi doğrultusunda çalışmaya devam ettiklerini belirten TSKB Genel Müdürü Ece Boru, entegre raporlamada sadece finansal sermaye değil, aynı zamanda finansal olmayan sermaye öğelerinin de büyük önem taşıdığına dikkat çekiyor. Ece Boru, ‘İnsan, sosyal, doğal ve filtri sermaye öğelerimiz ile finansal sermayemizi bütüncül bir yaklaşımla ele alarak oluşturduğumuz bütün paydaşlarımızla şeffaflıkla paylaşıyoruz’ diyor. Entegre faaliyet raporlamanın sinerjik bir çalışma kültürü geliştirmek açısından da önemli olduğunu vurgulayan Boru, ‘Bu sayede tüm ekipleminizden uzaktan çalışmanın gerektirdiği ve pandemiden belirsiz doğuşna hızlıca uyum sağlamakla önemli başarı gösterdiğine inanıyoruz’ diye konuşuyor. Boru, entegre faaliyet raporlamanın önemli bir amaçının da



TOLGA GÜRKAN
ALLIANZ TÜRKİYE
İCRA KURULU
BAŞKANI



EBRU DILDAR EDİN
GARANTİ BBVA
GENEL MÜDÜR
YARDIMCISI

gelecek hedeflerini oluştururken daha sağlıklı ilerlemelerini sağlamanın olduğu yorumunu yapıyor.

ŞEFFAFLIĞI ARTIRIYOR

Allianz Türkiye’de sürdürülebilirlik prensipleri doğrultusunda entegre raporlama yöntemine geçmek için 2018 yılında ERTA’ya üye olan şirketlerden biri. Ayrıca 2020’nin başından bu yana da ERTA yürütme kurulu üyesi. 2019 yılında tüm paydaşlarının görüş ve ihtiyaçlarını gösteren yeniden bir önceliklendirme analizi yaptıklarını anlatan Allianz Türkiye İcra Kurulu Başkanı Tolga Gürkan, bu kapsamda ‘Sürdürülebilir Değer Yaratma Modeli’ni hayata geçirdiklerini söylüyor. Yeni modelde sürdürülebilirlik stratejisinin temeli oluşturulan ‘iyi çevre, iyi toplum, iyi kurum’ yaratma yolundaki odak alanlarını genişlettiklerini kaydeden Gürkan, ‘Bunu iş stratejimizle daha entegre hale getirdik. Entegre raporlama, şirketin kullandığı tüm kaynakların birbiriyle bağlı kurarak, bunları kısa, orta ve uzun vadede nasıl değer yarattığını şeffaflıkla aktaran bir raporlama yöntemi’ diyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER

Türkiye’de entegre raporlamanın önemini ilk fark eden şirketlerden biri de Garanti BBVA. Garanti BBVA Genel Müdür Yardımcısı Ebru Dildar Edin, ‘Salt finansal performans, uzun vadede varlığımızı devam ettirmek için yeterli göremedik. Bizim için baştan en önemli kriteri, sürdürülebilir değer yaratımı’ diyor. Daha etkin karar alma, güvenin ve itibarın artması ve sürdürülebilir değer yaratımı gibi kazanımların entegre raporlamaya olan katkılarına atıfta bulunarak Edin, ‘Entegre faaliyet raporumuzla performansımızı nasıl ölçtüğümüzü, hedeflerimizi, önceliklerimizi ve ilerlediğimiz yolu paylaşıyoruz’ diye konuşuyor.

22 Şubat 2021 | Ekonomist 41

*The interest of Integrated Reporting is increasing in the companies,
Ekonomist March, 2021*

Ongoing Projects

Selected Ongoing Projects

- *Chaired by the Deputy President of Turkey, The Coordination Council for the Improvement of Investment Environment in Turkey (YOIKK) **Action Plan is referring integrated reporting.***
 - *Our founding member Borsa İstanbul has been assigned as the responsible institution to coordinate efforts for encouraging companies to get more shares from global sustainable investment flows.*
 - *The Awareness Task Force, Training Task Force and Incentives Task Force Committees have been founded to raise corporate sustainability and integrated reporting from several perspectives.*
 - *Within the framework of its plan, which is targeted to be completed by the end of 2020, the relevant institutions, including ERTA, have started work on the subject.*
- ***Integrated Reporting Taxonomy Project*** *is going on in collaboration with Central Securities Depository of the Turkish capital markets (MKK) and Yildiz Technical University Center for Finance Corporate Governance and Sustainability (CFGGS).*
- ***IR & IR Project***



www.entegreraporlamatr.org

 entegre-raporlama-türkiye-ağı-erta

 erta_tr