



IFRS Yıllık Konferansı'ndan Yansımalar:
Son Gelişmeler ve Gelecek Planları Webinarı
ERTA Değerlendirme ve Özet Çıktılar
Toplantısı

1 Temmuz 2025

Özet

IFRS Foundation Conference 2025, 23-24 Haziran tarihlerinde, 69 ülkeden 500'ün üzerinde yüz yüze ve çevrim içi delegenin katılımıyla Londra'da gerçekleştirilmiştir. "Uygulamada Bilgi" temasıyla düzenlenen konferansta; standart belirleme süreçleri, paydaş bakış açıları ve gerçek dünya uygulamalarının, yüksek kaliteli ve küresel ölçekte karşılaştırılabilir finansal ve sürdürülebilirlik raporlamasına nasıl katkı sağladığı ele alınmıştır.

Katılımcılar, Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) üyeleri ile teknik ekiplerin yürüttüğü en güncel projeleri birinci elden dinleme, sektör uzmanlarıyla fikir alışverişinde bulunma fırsatı bulmuştur.

ERTA olarak, Yönetim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. Güler Aras'ın liderliğinde üyelerimiz ve akredite eğitmenlerimizden oluşan bir heyetle bu önemli konferansa katılım sağlanmıştır. Konferans sonrasında ise öne çıkan bilgi ve gelişmeleri sektörel paydaşlarımıza aktarmak amacıyla kapsamlı bir webinar düzenlenmiştir.

Bu dokümanda, söz konusu webinarda ele alınan temel konu başlıkları ile toplantıda öne çıkan değerlendirmeleri özetleyerek ilgililerin bilgisine sunulmaktadır.

İÇİNDEKİLER

- Özet
- Finansal Önemlilik ve Yatırımcı Odağı
- TSRS ve Diğer Standartlarla Uyum
- Sürdürülebilirlik Risklerinin Finansal Tablolarla İlişkisi
- İklim Geçiş Planları ve IFRS S2
- Geçiş Planlarında Kapsam ve Raporlama Yükümlülükleri
- Raporlama Yaklaşımı ve Beklentiler
- Rehberlik ve Uluslararası Destekleyici Çerçevesi
- ESG Çözümleri ve Uygulama Kolaylığı



Moderatör:

Prof. Dr. Güler Aras, ERTA Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı

Konuşmacılar:

Ali Yörük, PwC Türkiye Ortak, Sürdürülebilirlik Hizmetleri Lideri

Burçin Babayigit, Semtrio ESG ve Sürdürülebilirlik Direktörü

Burcu Otman Bektaş, Borusan Holding Sürdürülebilirlik Müdürü

Fulya Ekinci, Semtrio İklim Çözümleri Yöneticisi

Barlas Hüenalp, Forvis Mazars Ortak, Sürdürülebilirlik Danışmanı

İrem Taşçıoğlu, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Yöneticisi

*İsim sıralaması webinardaki konuşma akışına göre verilmiştir.

Webinar Kapsamında Öne Çıkan Başlıklar

IFRS Konferansı sonrasında düzenlenen bilgilendirme webinarında öne çıkan ana başlıklar şu şekilde özetlenmiştir:

- Finansal Önemlilik ve Yatırımcı Odağı
- Geçiş Planları ve Senaryo Yönetimi
- Geçiş Planlarının Bütüncül Ele Alınması
- Finansal Raporlamada Sadelik ve Şeffaflık
- Kurumsal Anlatının Genişletilmesi
- Yeni Nesil Dijital Raporlama Araçları

Webinar'da Öne Çıkanlar:

Finansal Önemlilik ve Yatırımcı Odağı

Webinar kapsamında öne çıkan temel değerlendirmelerden biri, finansal etkinin mutlaka yatırımcı bakış açısıyla ele alınması gerektiği yönündedir. Katılımcılar, şirketlerin kısa vadeli finansal hedeflere odaklanmasının, uzun vadeli sürdürülebilirlik risklerinin göz ardı edilmesine neden olabileceğini vurgulamıştır.

- Finansal önemlilik kavramının hâlâ net bir tanıma kavuşmadığı, özellikle IFRS sürdürülebilirlik standartları çerçevesinde bu kavramın diğer uluslararası çerçevelere kıyasla daha soyut kaldığı ifade edilmiştir.
- Niteliksel bilgilerin, doğrudan finansal olarak “önemsiz” görünse dahi, yatırımcı ve paydaşlar açısından stratejik derecede kritik olabileceği belirtilmiştir.
- Şirketlerin finansal tablolar ile sürdürülebilirlik verileri arasındaki ilişkiyi yeterince kuramaması, kurumsal performansın bütüncül biçimde anlaşılmasını zorlaştırmaktadır.
- Bu bağlamda; varlık değer düşüklüğü, maliyet artışları, stok devir hızı gibi göstergelerin sürdürülebilirlik riskleriyle ilişkilendirilerek finansal etki analizinin detaylandırılması gerekliliği öne çıkmıştır.

TSRS ve Diğer Standartlarla Uyum

Webinar kapsamında, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile diğer uluslararası çerçeveler arasındaki uyum süreci ve uygulamadaki zorluklar ayrıntılı şekilde ele alınmıştır.

- GRI ile IFRS sürdürülebilirlik standartları arasındaki entegrasyon sürecindeki belirsizlikler, Türkiye’deki uygulayıcı kurumlar için kafa karışıklığı yaratmakta ve standart seçiminde tereddütlere neden olmaktadır. Bu durum, kuruluşlar açısından raporlama yükünün artmasına ve kaynakların dağılmasına yol açmaktadır.
- Finansal olmayan bilgilerin raporlanmasında hâlen somut, uygulamaya dönük örneklerin eksikliği hissedilmektedir. Bu durum, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelerde standartlara uyum sürecini zorlaştırmaktadır.
- Paydaş gruplarının raporları anlama düzeyinin farklılık göstermesi, şirketlerin daha hedef odaklı iletişim stratejileri geliştirmesini zorunlu kılmaktadır.
- Bu geçiş süreci, statik bir uyumdan ziyade, kurumlar açısından dinamik bir öğrenme ve gelişim süreci olarak ele alınmalı; değişen koşullara yanıt verebilecek esnek raporlama yaklaşımları benimsenmelidir.

Sürdürülebilirlik Risklerinin Finansal Tablolarla İlişkisi

Webinar kapsamında, sürdürülebilirlik risklerinin finansal raporlama süreçleriyle entegrasyonu konusu öncelikli gündem başlıklarından biri olmuştur. IFRS Vakfı’nın ileriye dönük metodolojiye dayalı yaklaşımı, uygulamada şirketler açısından çeşitli operasyonel ve metodolojik zorluklar yaratmaktadır.

- Sürdürülebilirlik risklerinin finansal tablolarla bütüncül, tutarlı ve açık şekilde ilişkilendirilmesi hem yatırımcı güveni hem de kurumsal şeffaflık açısından kritik öneme sahiptir.
- Tek bir riskin birden fazla finansal kalemi etkileyebileceği gibi, aynı şekilde bir finansal kalemin birden çok riskten etkilenebileceği durumlar söz konusu olabilir.

- Bu husus göz önünde bulundurularak, gereksiz tekrarların önüne geçilmesi ve veri bütünlüğünün sağlanması gerektiği vurgulanmıştır.
- Kuruluşların risk ve fırsatları, strateji ve aksiyon planlarıyla birlikte finansal etkilerini göstererek entegre bir çerçevede sunması, yatırımcılar açısından bilginin anlamlı ve karşılaştırılabilir olmasını sağlar. Bu bağlamda, risk – strateji – aksiyon – finansal etki arasında güçlü ve şeffaf bir bağ kurulması, etkin raporlama uygulamalarının temel taşıdır.
- Süreç, yalnızca finans birimleriyle sınırlı kalmamalı; risk yönetimi, yatırımcı ilişkileri ve strateji ekipleriyle birlikte, yönetim kurullarının doğrudan liderlik ettiği bütüncül bir ekosistem yaklaşımı benimsenmelidir.
- IASB ve ISSB standartlarının uyumlu şekilde yürütülmesi, entegre raporlama yaklaşımının artık tercihten öte, bir zorunluluk hâline geldiğini göstermektedir.
- Özellikle iklim hedefleri ve geçiş planları, kurumsal stratejilerin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmelidir; bu içerikler raporlamada ayrı değil, entegre şekilde sunulmalıdır.

İklim Geçiş Planları ve IFRS S2

Konferans kapsamında, IFRS S2 standardı çerçevesinde iklim geçiş planlarının taşıdığı kritik rol detaylı olarak ele alınmıştır. Katılımcılar, hedef belirlemenin ötesine geçilerek, artık uygulanabilir ve şeffaf geçiş planlarının ortaya konması gereken bir döneme girildiğini vurgulamıştır. İklim geçiş planları, dört temel unsur üzerine inşa edilmelidir:

1. Yönetişim,
 2. Strateji,
 3. Eylem planları,
 4. Finansal planlama.
- Bu planların, şirketin genel stratejik yönelimiyle tam entegre şekilde hazırlanması ve yürütülmesi gerekmektedir.
 - Planların sadece hedef odaklı değil; aynı zamanda iklim risklerinin yönetimi, karar alma mekanizmalarına etkisi ve olası finansal sonuçlar açısından da bütüncül bir yaklaşımla ele alınması zorunludur.
 - IFRS S2, bu geçiş planlarının niceliksel ve niteliksel olarak raporlanmasını talep ederek, şeffaflık ve karşılaştırılabilirlik açısından yeni bir standart seti sunmaktadır. Bu bağlamda şirketlerin; karbon azaltım hedefleri, teknoloji yatırımları, operasyonel dönüşüm adımları ve sermaye tahsis politikalarını iklim geçiş planlarına entegre biçimde sunmaları beklenmektedir.

Geçiş Planlarında Kapsam ve Raporlama Yükümlülükleri

İklim geçiş planları, şirketlerin düşük karbon ekonomisine uyum sağlamak amacıyla izleyecekleri stratejik ve operasyonel adımları sistematik biçimde ortaya koyan kapsamlı yol haritaları niteliğindedir. Bu planlar yalnızca teknik dönüşüm adımlarını değil, dönüşümün finansal yapı, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini de içermelidir. Geçiş planlarının temel unsurları:

- Teknik Bileşenler (Enerji dönüşümü, proses değişiklikleri, ürün/hizmet portföyü revizyonları ve operasyonel yeniden yapılanmalar)
- Stratejik ve Finansal Bileşenler
 - Sermaye harcamaları ve uzun vadeli finansman modelleri
 - İklim riskleri ve fırsatlarına yönelik analizler
 - Teknoloji yatırımları ve iş modeli dönüşümleri
 - Değer zinciri etkileri ve pazar stratejileri
 - Operasyonel verimlilik, maliyet projeksiyonları ve kaynak yönetimi
- Çevresel ve Düzenleyici Uyum
 - İlgili politika ve mevzuat değişikliklerinin takibi
 - Paydaş beklentileri ve katılım mekanizmaları
 - Küresel ekonomik ve jeopolitik gelişmelerin etkileri

Raporlama Yaklaşımı ve Beklentiler:

- Önümüzdeki dönemde, geçiş planlarının kamuya açıklanması ulusal ve uluslararası regülasyonlar kapsamında artan bir yükümlülük haline gelmektedir.
- Planın tamamının yayımlanması zorunlu olmamakla birlikte; planın varlığı, hazırlanma süreci, metodolojisi ve ana unsurlarına ilişkin çapraz referanslı bilgilere kamuya açık raporlarda yer verilmesi beklenmektedir.
- Sektörel bazda farklılaşan uygulamalar öne çıkmaktadır. Örneğin:
 - Gıda ve içecek sektöründe düşük karbonlu ürün portföyüne geçiş
 - Enerji sektöründe yenilenebilir kaynaklara ve düşük karbonlu varlıklara yönelim

Rehberlik ve Uluslararası Destekleyici Çerçeveler:

- Transition Plan Taskforce (TPT) tarafından yayımlanan sektörel rehberler, geçiş planlarının yapılandırılması ve raporlanmasında şirketlere önemli bir yönlendirme sağlamaktadır.
- IFRS Vakfı tarafından desteklenen bu rehberlerin IFRS web sitesinden erişilebilir olması, planlama süreçlerinde şeffaflık, tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik ilkelerinin sağlanmasına katkı sunmaktadır.

- Bu süreçte geçiş planlarının yalnızca oluşturulması değil, izlenmesi, güncellenmesi ve rehberlerle desteklenmesi kritik öneme sahiptir. Ayrıca sektörel iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması, şirketlerin raporlama yükümlölüklerini etkin biçimde karşılamalarında destekleyici bir rol oynayacaktır.

Enerji dönüşümü, proses değişiklikleri, ürün portföyü revizyonları ve operasyonel süreçlerin yeniden yapılandırılması planın teknik boyutunu oluşturur. Bu teknik adımların yanında, sermaye harcamaları, finansman modelleri, risk ve fırsat analizleri, iş modeli değişiklikleri, teknoloji yatırımları, değer zinciri dönüşümleri, pazar stratejileri ve operasyonel etkiler de ayrıntılı olarak ele alınmalıdır. Ayrıca, bu planların politika ve mevzuat değişikliklerini, paydaş katılımı süreçlerini ve küresel jeopolitik gelişmeleri de dikkate alması gerekir.

ESG Çözümleri ve Uygulama Kolaylığı

Konferans kapsamında, şirketlerin raporlama süreçlerini kolaylaştırmak amacıyla geliştirilmiş, uygulamaları sadeleştiren çeşitli çözümler ve araçlar tanıtılmıştır. Bu çözümler genelde ESG raporlama çözümleri olarak öne çıkmaktadır. Buradaki temel yaklaşım, ESG raporlamasının tüm adımlarının – veri toplama, içerik üretimi, tasarım, raporun düzenlenmesi ve düzenleyici kurumlara bildirim süreçlerinin – ayrı ayrı değil, tek bir entegre yapı içinde bütüncül şekilde yönetilmesidir.

Bu sayede şirketler, sürecin her aşamasıyla ayrı ayrı uğraşmak yerine, baştan sona entegre edilmiş bir iş akışı sayesinde daha verimli ve düzenli bir raporlama süreci yürütebilmektedir. Özellikle ESG raporlamasında henüz başlangıç aşamasında olan şirketler için, aşağıdaki adımlar ciddi bir avantaj sağlamaktadır.

- İlk raporlamaya dair yol haritası oluşturma
- Kurum genelinde veri toplama altyapısının kurulması
- Raporlama için gerekli dokümanların mevzuata uygun formatta hazırlanması
- İç kontrol, onay ve yayım süreçlerinin dijitalleştirilmesi

İletişim

Entegre Raporlama Derneği Türkiye (ERTA)

Koreşhitleri Cad. No: 30 Daire: 13
Zincirlikuyu- Şişli, İstanbul

Tel: +90 212 807 02 55
Faks: +90 212 807 02 50
E-posta: info@entegreraporlamatr.org