

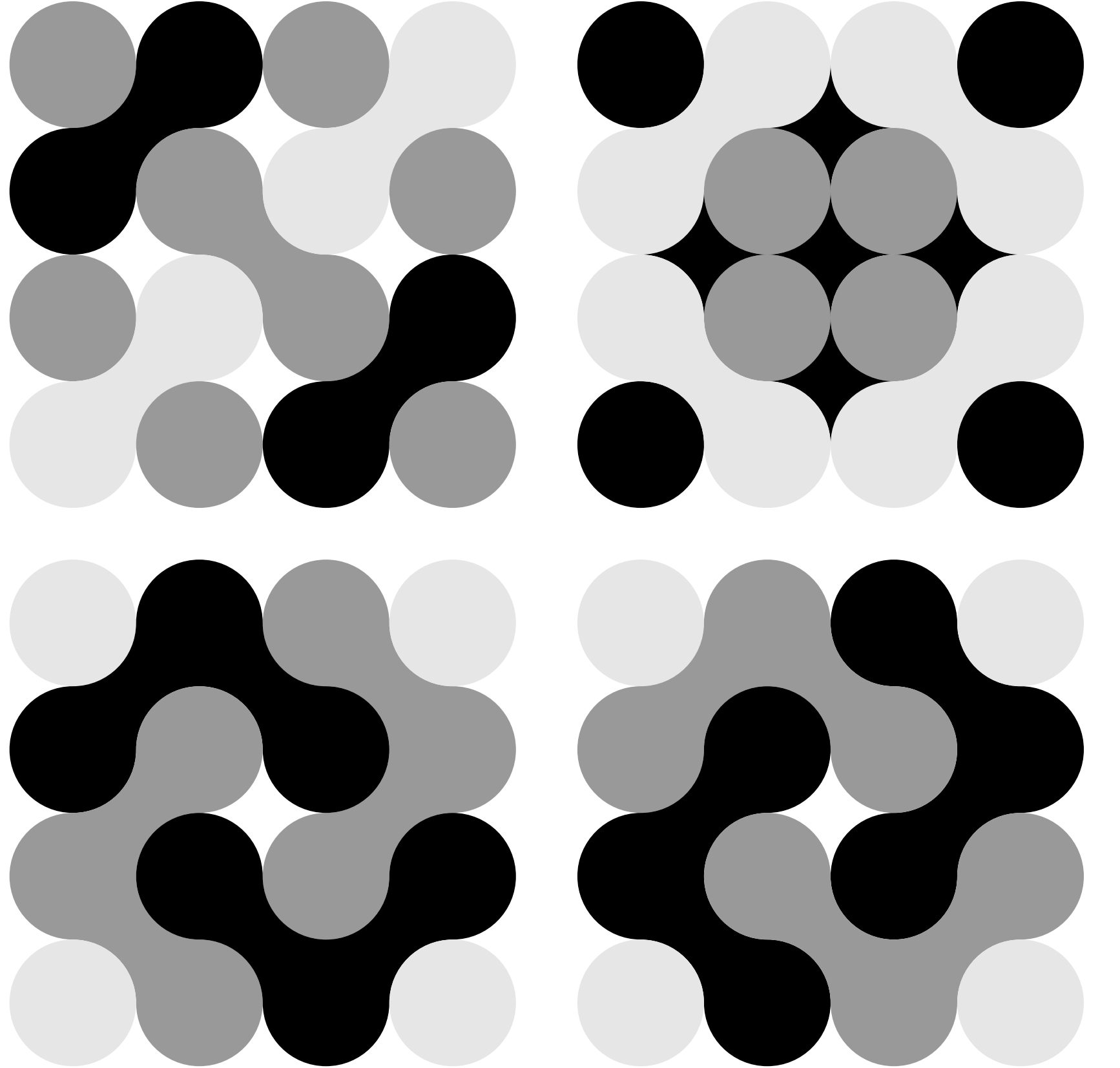
Sürdürülebilirliğin Yeni Yüzü Entegre Düşünebilmek

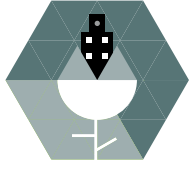
Sürdürülebilirlik raporlamasında henüz örnek uygulamaların olmadığı bir ortamda şirketlerin, KGK ve ERTA gibi kuruluşların ilerici çabaları, küresel standartların belirlenmesinde Türkiye'ye "stratejik liderlik fırsatı" getirdi. Ancak başarı için entegre düşünme becerisini geliştirmek ve strateji ve kültürü dönüştürmek şart.



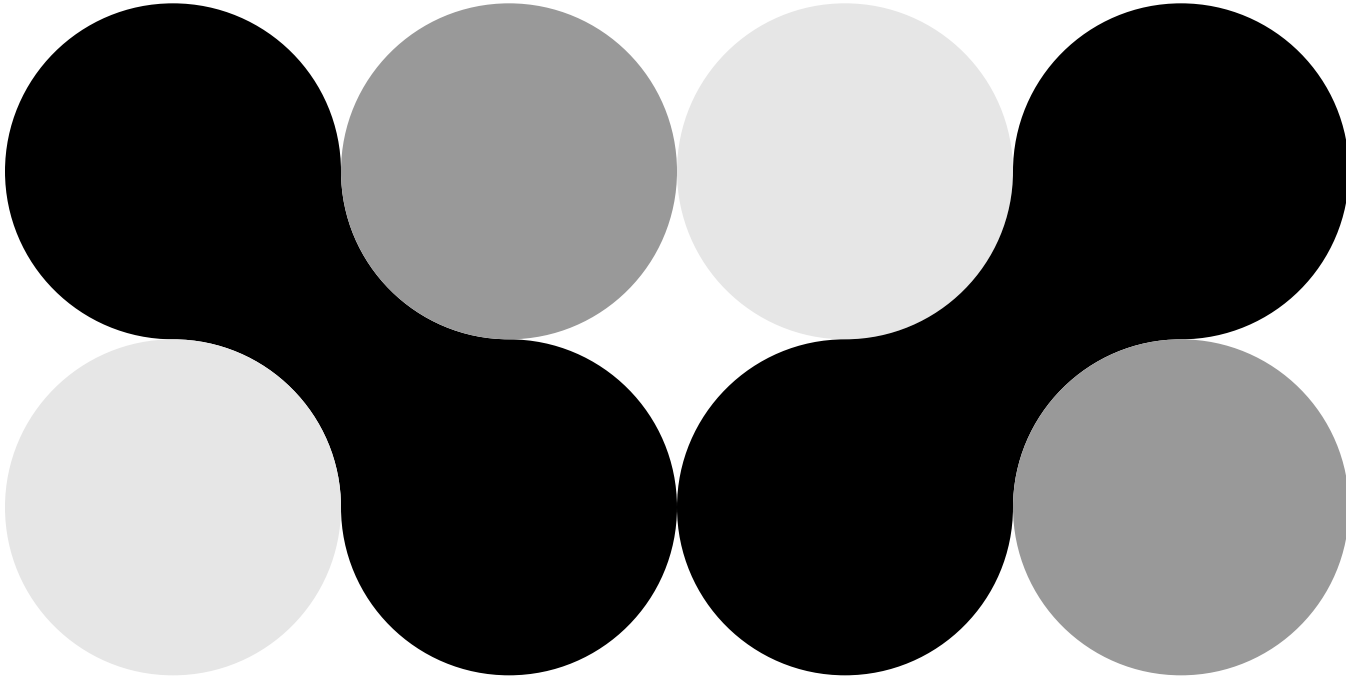
YAZAR

Prof. Dr. Güler Aras
Entegre Raporlama Derneği Türkiye (ERTA)
Yönetim Kurulu Başkanı





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Sürdürülebilirlik artık yalnızca çevresel bir mesele değil; iş dünyasının geleceğini ve toplumların refahını şekillendiren bir vizyon. Bu vizyon, şirketlerin değer yaratma anlayışını yeniden tanımlarken, ülkelerin rekabet gücünü doğrudan etkiliyor.

● ● Sermaye piyasalarının beklentileri, yatırımcıların artan şeffaflık talepleri ve küresel düzenlemeler, şirketleri performanslarını daha sistematik, karşılaştırılabilir ve güvenilir biçimde raporlamaya yönlendiriyor.

Sermaye piyasalarının beklentileri, yatırımcıların artan şeffaflık talepleri ve küresel düzenlemeler, şirketleri performanslarını daha sistematik, karşılaştırılabilir ve güvenilir biçimde raporlamaya yönlendiriyor. Bu dönüşüm, uyum sağlamanın ötesinde, uzun vadeli değer yaratma anlayışının yeniden inşa edilmesi anlamına geliyor. İşte bu noktada entegre raporlama, yalnızca bir çerçeve değil, bütüncül bir vizyon sunuyor.

Haziran 2023'te Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS) Vakfı, sürdürülebilirlik raporlamasında küresel uyumu sağlamak amacıyla ilk iki standart olan IFRS S1 ve IFRS S2'yi yayımladı. IFRS S1, şirketlerin kısa, orta ve uzun vadede karşılaştıkları sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları yatırımcılara aktarmalarını sağlarken; IFRS S2, iklimle ilgili özel açıklamaları düzenlemek üzere tasarlandı. Uluslararası Menkul Kıymetler Komisyonları Örgütü IOSCO'nun bu standartlara verdiği resmi onay, 30'dan fazla ülkede ulusal düzenlemelerin hızla şekillenmesinin önünü açtı.

IFRS Vakfı yalnızca standartları yayımlamakla kalmadı; küresel çapta kapasite geliştirme ve farkındalık sürecini de başlattı. Standartlar birçok dile çevrilerek rehberler hazırlandı, webinar'lar ve teknik konferanslarla paydaşlar desteklendi. Ayrıca "ülke profilleri" yayımlandı. Ülkelere uygulamaları somut verilerle ortaya konarak şeffaflık artırıldı. Avustralya, Bangladeş, Brezilya, Şili, Gana, Hong Kong SAR, Ürdün, Kenya, Malezya, Meksika, Nijerya, Pakistan, Sri Lanka, Tayvan, Tanzanya, Türkiye ve Zambiya gibi farklı coğrafi ve ekonomik yapılara sahip ülkeler

profili yayımlanan ülkeler arasında yer alıyor. Bu profiller, IFRS S1 ve S2 standartlarının yürürlüğe girmesiyle birlikte küresel düzeyde başlayan uygulama sürecine dair önemli içgörüler sunuyorlar.

BÖLGESEL DENEYİMLERDEN KÜRESEL ÖĞRENMEYE

IFRS Vakfı'nın kamuoyuyla paylaştığı ülke profilleri 17 ülkeyi kapsıyor ve 36 farklı yargı bölgesine ilişkin detaylı uygulama analizlerini içeriyor. Erken uygulama örneklerine bakıldığında, Asya-Pasifik bölgesindeki şirketlerin öne çıktığı, bunun yanı sıra Afrika ve Avrupa'da da dikkat çekici uygulamaların başladığı görülüyor. Afrika kıtasında Nijerya, uygulayıcılar arasında lider konumda yer alırken, benimseme sürecinde özellikle bankacılık, petrol ve gaz ile telekomünikasyon sektörlerinin ön planda olduğu görülüyor. Buna karşın, iklim değişikliğiyle mücadelede kritik bir rol üstlenmesi beklenen sigorta sektöründe ise henüz gönüllü benimsemeye dair bir hareketlilik gözlenmiyor.

Peki, sürdürülebilirlik standartlarının uygulanmasında, hangi ülke ne gibi aksiyonlar alıyor?

- Standartların uygulanmasında önemli merkezlerden biri olan *Hong Kong*, Finansal Raporlama Standartları Kurulu (HKICPA) vasıtasıyla, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu ISSB'nin standartlarıyla doğrudan uyumlu olan HKFRS S1 ve HKFRS S2 adlı sürdürülebilirlik açıklama standartlarını yayımlıyor.



ÖZETLE

BAĞLAM

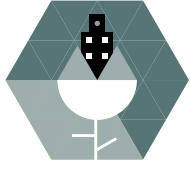
Sürdürülebilirlik temelli iş yapış modellerine geçiş artık şirketlerin en önemli gündem maddesi. Bugüne kadar organizasyonlar, sürdürülebilirlik raporlamasında küresel standartların bulunmamasından muzdariplerdi. Bugün Türkiye'nin de katkılarıyla küresel standartlar oluşmaya başladı. Türkiye'nin Entegre Raporlama Derneği Türkiye (ERTA) gibi kuruluşların öncülüğünde küresel standartları zorunlu hale getiren ilk ülkelerden biri olması, şirketler açısından önemli bir kazanım.

MEYDAN OKUMALAR

Entegre raporlamada standartlar belirlense de raporlamanın yalnızca teknik bir iş değil, şirket stratejisi, yönetim ve kültürüyle doğrudan ilintili olduğu görülüyor. Bu durumsa organizasyonlara bazı meydan okumalar getiriyor: sürdürülebilirlik konusunda eksik kapasite, sağlıklı veri toplama ve analiz süreçleri, üçüncü taraflardan veri almakta yaşanan sıkıntılar, üst yönetimin sürece sahip çıkmaması, yeterli finansal ve teknolojik kaynaklar ile nitelikli insan gücü ihtiyacı.

GELİŞİM ALANLARI

Yeni standartların belirlenmesiyle birlikte entegre raporlama konusunda gelişim göstermesi gereken kritik alanlar da var. Sürdürülebilirlik raporlarının geleneksel finansal raporlama formatlarından ayrılıp kullanıcı odaklı olması; raporlamanın çifte önemlilik ilkesi gözetilerek şeffaflıkla hazırlanması; finansal önemliliğin dikkatle belirlenmesi; şirketlerin geçmiş raporlama pratiklerini değiştirmeleri; bu alandaki kritik eğitimlerin alınması ve en önemlisiye entegre düşünme becerisinin kazanılması.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- *Singapur*’da ise, Singapur Menkul Kıymetler Borsası (SGX) halka açık şirketler için ISSB ile uyumlu iklim raporlamasını onaylıyor ve 2027 yılına kadar tam uyum hedefliyor.
- *Japonya*’da Japonya Finansal Hizmetler Ajansı (FSA), 2025’ten itibaren ISSB standartlarının gönüllü olarak uygulanmasının başlanmasını teşvik ediyor ve ardından kademeli olarak bu standartların zorunlu hale getirilmesini planlıyor.
- *Avustralya*, büyük şirketlerin 2025 yılından itibaren ISSB ile uyumlu standartlara göre iklimle ilgili finansal riskleri açıklamasını zorunlu kılma kararı aldı.
- *Avrupa Birliği (AB)* ise, doğrudan ISSB standartlarını zorunlu tutmasa da Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) kapsamında zorunlu olan Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (ESRS) ile büyük ölçüde uyumlu bir çerçeve oluşturuyor. Bu kapsamda, birçok büyük uluslararası şirket 2024’ten itibaren IFRS S1 ve S2 standartlarına uyum sürecini başlattı ve küresel ile bölgesel standartları birbirine yaklaştırmak için somut adımlar atıyor. Bazı öncü şirketler, tüm çalışanlarının insan hakları, iklim değişikliği ve sorumlu iş uygulamaları gibi temel ESG konularında zorunlu e-öğrenme modüllerini tamamlamasını şart koşuyor.

Bu örnekler, bölgedeki ülkelerin gelişmiş sermaye piyasaları, proaktif düzenleyici otoriteler ve şeffaf ESG verisi talep eden uluslararası yatırımcılarla güçlü bağlar gibi ortak yönlerini ortaya koyuyor. Türkiye’de de AB ile bağlantılı faaliyet yürüten şirketlerin, doğrudan veya grup raporlaması yoluyla CSRD etkisine girebileceğini dikkate alarak uygulamalarını bu çerçevede şekillendirmeleri önem taşıyor.

TÜRKİYE’NİN HIZLI ADAPTASYONU

Türkiye, bu küresel gelişmelerle eş zamanlı olarak hızlı ve kararlı bir adaptasyon sürecine girdi. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK), yalnızca altı ay içinde IFRS standartlarını Türk mevzuatına uyarlayarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları olan TSRS 1 ve TSRS 2’yi yayımladı. *Böylece Türkiye, küresel standartları zorunlu hale getiren ilk ülkelerden biri oldu.* Bu süreçte Entegre Raporlama Derneği (ERTA), hem

IFRS ile uluslararası iletişimde hem de KGK ile yakın işbirliği içinde köprü rolü üstlenerek adaptasyonun hızlanmasına öncülük etti. Düzenleyici kurumların güçlü sahiplenmesi kadar, iş dünyasının da dönüşüme hazırlıklı olmasını gerektiren bu süreçte, henüz yol gösterici örnek raporların olmadığı bir ortamda şirketlerimizin ilerici çabaları Türkiye’nin sürdürülebilirlik raporlamasında uluslararası arenada öncü bir konuma yükselmesina ve bir anlamda “stratejik bir liderlik fırsatı” yakalamasına katkı sağladı.

TÜRKİYE’DE İLK RAPORLAR: ÖĞRENİLEN DERSLER

Türkiye özelinde baktığımızda, TSRS uygulaması şirketler için elbette çok boyutlu zorlukları da beraberinde getirdi. Ülkemizin bu standartları erken benimseyen öncü ülkelerden biri olması ve başlangıçta henüz yol gösterici örnek raporların olmaması, raporlama süreçlerinde doğal olarak önemli zorluklar yaşanmasına neden oldu. Raporlama ve içerik organizasyonu, metrik ve hedeflerin belirlenmesi, uygulama süreçleri ve teknik altyapıya ilişkin sorunlar bu süreçte standartlara uyumu doğrudan etkileyen faktörler olarak öne çıktı.

Raporlamaya ilişkin halihazırda alışlagelmiş yaklaşımla bu sürecin yürütülmeye çalışılması da şirketlerin karşılaştığı en temel zorluklardan biriydi. Zira, bu süreç tek bir departmanın değil, tüm şirketin koordineli çalışmasını gerektiren bir süreç. Hazırlık sürecinde en zorlayıcı konular ise *sürdürülebilirlik konusunda eksik kapasite, sağlıklı veri toplama ve analiz süreçleri, üçüncü taraflardan veri almakta yaşanan sıkıntılar, üst yönetimin sürece sahip çıkmaması, yeterli finansal ve teknolojik kaynaklar ile nitelikli insan gücü ihtiyacı* oldu. Bu bulgular, raporlamanın yalnızca teknik bir iş değil, şirket stratejisi, yönetim ve kültürle doğrudan bağlantılı olduğunu gösteriyor.

Dilerseniz gelin, daha iyi anlaşılması adına, bu meydan okumaları biraz daha açalım:

Veriden Anlama Yolculuğu. Sürdürülebilirlik raporlamasında karşılaşılan en kritik zorluklardan biri, verilerin tutarlı, şeffaf ve erişilebilir bir formatta sunulmaması. Finansal raporlama süreçlerine alışkın şirketler için sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması yeni metodolojiler ve disiplinler gerektiriyor. Bu bağlamda, verilerin yalnızca niceliksel göstergeler

Türkiye, bu yolculukta yalnızca küresel standartlara uyum sağlayan bir ülke olmakla kalmadı; iş dünyası, akademi ve kamu kurumlarının birlikte geliştirdiği kapasiteyle, uluslararası raporlama ekosisteminin şekillenmesinde güvenilir ve yapıcı bir ortak olma potansiyeline sahip.

olarak değil, aynı zamanda niteliksel bağlamda da anlaşılır ve anlamlı şekilde sunulmaları büyük önem taşıyor.

İklim Gerçeklerini Şeffaflaştırmak. Raporlamada şirketlerin karşılaştığı bir diğer zorluk, iklimle ilgili risk ve fırsatların kapsamlı ve doğru şekilde değerlendirilmesi ve şeffaf biçimde raporlanması. Uluslararası raporlama standartları, şirketlerden üretim süreçleri ve iş modelleri kapsamında maruz kalabilecekleri potansiyel iklim krizlerini tanımlamalarını, bu krizlerin oluşturduğu riskleri detaylandırmalarını ve risk yönetiminde uyguladıkları strateji ve yöntemleri açıkça ortaya koymalarını talep ediyor. Ayrıca, bu risklerin finansal performans üzerindeki etkilerinin analitik modellerle ortaya konması gerekiyor.

Kapsam 3 ve Ötesi: Görünmeyi Ölçmek. Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında, hesaplama yöntemlerinin yüksek düzeyde teknik bilgi ve veri koordinasyonu gerektirmesi nedeniyle karmaşa yaşanıyor. IFRS S2 standardı kapsamında işletmelerin, doğrudan (Kapsam 1), satın alınan enerji kaynaklı (Kapsam 2) ve değer zinciri genelinde oluşan dolaylı (Kapsam 3) emisyonlarını ayrı ayrı raporlamaları zorunlu hale geldi. Özellikle Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması, tedarikçilerden müşterilere kadar geniş bir ekosisteme yayılan faaliyetlerden kaynaklanan verilerin toplanması ve doğru modellenmesini gerektiriyor. Veri kaynaklarının dağınıklığı, metodolojik belirsizlikler ve üçüncü taraflara bağımlılık, Kapsam 3 emisyonlarının güvenilir ve karşılaştırılabilir biçimde raporlanmasını zorlaştırırken, şirketler için de hem operasyonel hem de denetimsel düzeyde ilave yükler oluşturuyor.

Dar Çerçeveden Geniş Ufka: Sürdürülebilirliğin Bütüncül Yaklaşımı. Sürdürülebilirlik raporlamasında yaşanan bir diğer güçlük, IFRS S1 ve S2 standartlarında sunulan “iklim öncelikli” geçiş kolaylığının sınırlayıcı etkiler yaratması. Bu kolaylık, şirketlerin başlangıç aşamasında yalnızca iklimle ilgili konulara (IFRS S2) odaklanmalarına imkân tanırken, IFRS S1 kapsamında beklenen insan hakları, biyoçeşitlilik, su stresi veya işgücü gibi daha geniş yelpazedeki sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının göz ardı edilmesine neden olabiliyor.

Geleceği Şekillendiren Senaryolar. TSRS raporunun özü, şirkete özgü ve konsolide yapıyı yansıtan sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların doğru şekilde tanımlanması, bu unsurların önemlilik değerlendirmesinden geçirilmesi ve

önemli görülen risk ve fırsatların finansal tablolar üzerindeki etkilerinin analiz edilmesinden oluşuyor. Bu süreç, sürdürülebilirlik raporları hazırlayan ekipler için finansal tablo etkilerinin değerlendirilmesi, finans ekipleri içinse ileriye dönük senaryo analizleri yapılması gibi önemli yenilikler getiriyor. Ancak uygulamada ciddi veri eksiklikleri söz konusu. Oysaki veriye erişim ve verinin kalitesi sürecin sağlıklı ilerlemesi açısından çok kritik.

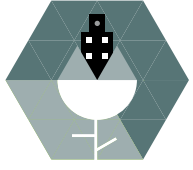
İklim riski özünde zaten karmaşık bir konu, özellikle holding yapıları ve farklı lokasyonlara yayılan şirketler için bu zorluk daha da artıyor. Doğru risklerin tanımlanabilmesi için tüm değer zincirinin dikkate alınması ve iklim verilerinin bölgesel farklılıklarla birlikte değerlendirilmesi gerekiyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMASINDA GELİŞİM ALANLARI

Şeffaflık için Format Yeniliği. Mevcut Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu raporlama örneklerinde, uygunluk dizini aracılığıyla okuyucunun farklı rapor bölümlerine yönlendirilmesi yaygın olsa da bu yaklaşım kimi zaman tekrarlayan yapılar oluşturarak kullanıcı deneyimini zorlaştırıyor. Oysa TSRS’nin temel prensibi, kritik bilgilerin hızlı, doğrudan ve anlaşılır biçimde raporlarda sunulması. Bu doğrultuda, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının geleneksel finansal raporlama formatlarından ayrılarak, ayrı ve kullanıcı odaklı bir yapıda hazırlanması gerekiyor. Bu format değişikliğinin, raporlama süreçlerinin etkinliğini artırarak, yatırımcı ve diğer paydaşların bilgilendirilmesini de daha verimli kılması bekleniyor.

Nitelikli Bilgi İhtiyacı: Finansal Önemlilik. TSRS kapsamında, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesinde finansal önemlilik ilkesi esas alınıyor. TSRS’nin önemlilik yaklaşımı, geleneksel çifte önemlilik (double materiality) kavramından ayrışıyor. Raporlamanın temel hedefi, asli kullanıcıların karar alma süreçlerinde ihtiyaç duyduğu bilgilerin doğru, açık ve anlaşılır biçimde sunulmasını sağlamak. Bu nedenle, TSRS standartları ve ilgili rehber dokümanların detaylı incelenmesi, raporlama içeriğinin şeffaf, özlü ve kullanıcı odaklı hazırlanması büyük önem arz ediyor.

Finansal ve Finansal Olmayan Veriler Arasında Köprü. TSRS uyumlu raporların etkinliği, büyük ölçüde bağlantılı bilgi ilkesinin doğru şekilde hayata geçirilmesine bağlı.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

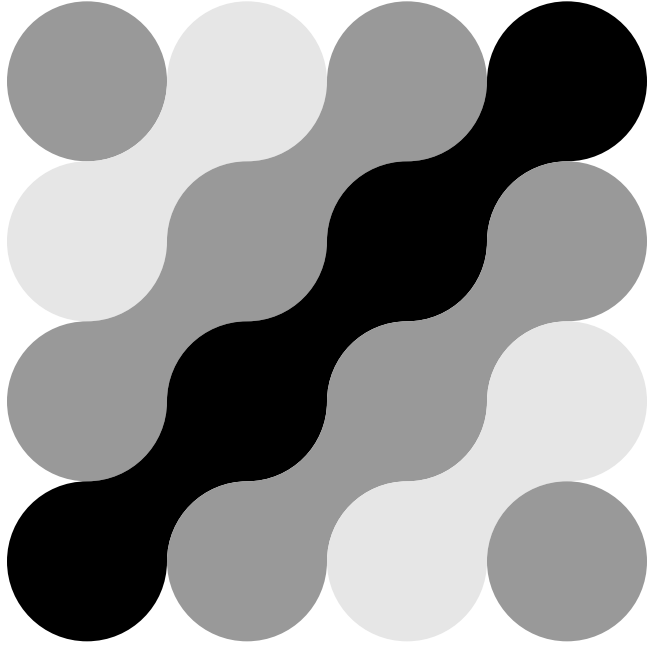
Şirketlerin yalnızca risk ve fırsatları tanımlamakla kalmayıp, bunların finansal açıdan ne ölçüde önemli olduğunu gerçeğe uygun biçimde değerlendirmeleri gerekiyor. Bu değerlendirme ışığında, finansal önemlilik muhakemesinin titizlikle yapılması zorunlu. Belirlenen öncelikli risk ve fırsatların, asli kullanıcıların kolayca anlayabileceği şekilde bağlantılı şekilde raporlanması da şirketlerde diğer gelişim alanlarından biri.

Deneyimden Standarda: İlk Raporların Rolü. Küresel ölçekte IFRS S1 ve S2 standartlarıyla uyumlu örnek raporlar henüz IFRS tarafından yayımlanmadı. Bu durum, Türkiye’deki şirketlerin geçmiş dönemlerden gelen raporlama alışkanlıklarını büyük ölçüde sürdürmelerine yol açıyor. Sonuç olarak hem rapor hazırlama hem de denetim süreçlerinde geliştirilmesi gereken önemli alanlar ortaya çıkıyor. İlk uygulayıcı ülkeler arasında yer alan Türkiye’de, örnek raporların sayısı arttıkça şirketlerin raporlama kapasitelerinin de paralel şekilde gelişmesi bekleniyor.

Uygulamayı İleri Taşıyacak Destek Mekanizmaları. Şirketlerin raporlama süreçlerini ve teknik ekiplerini güçlendirmek için ek kaynaklardan faydalanmaları gerekiyor. Bu kaynaklardan IFRS’in sitesindeki Sustainability sekmesinde yer alan “Application Support” altındaki S1 ve S2’ye ilişkin materyaller, şirketlerin sürdürülebilirlik raporlaması konusunda derinlemesine bilgi edinmelerini sağlıyor. Riskler, fırsatlar ve önemli bilgilere yönelik olarak hazırlanmış bir eğitim dokümanı olan “Önemli Bilgi Kılavuzu” ise okuyucuların raporlama süreçlerinde önemli bilgilerin ne olduğunu anlamalarına yardımcı oluyor.

IFRS S1, SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartlarının metriklerine atıf yapılmasını ve uygulanabilirliğinin değerlendirilmesini zorunlu kılıyor. SASB metriklerinin kullanımı, sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin kalitesini artıracığından, KGK tarafından çevrilmiş bu materyalleri incelemek, şirketlerin standartlara uyumunu güçlendiriyor.

Bağlantılı bilgi (connectivity) eğitim materyalleri ve web seminerlerinin de yakından takip edilmesi gerekiyor. Finansal ve sürdürülebilirlik açıklamalarının birbirleriyle nasıl bağlantılı olmaları gerektiğini vurgulanan bu eğitim materyalleri, şirketlerin finansal raporlama ile sürdürülebilirlik raporlaması arasındaki ilişkiyi daha iyi anlamalarına yardımcı oluyor.

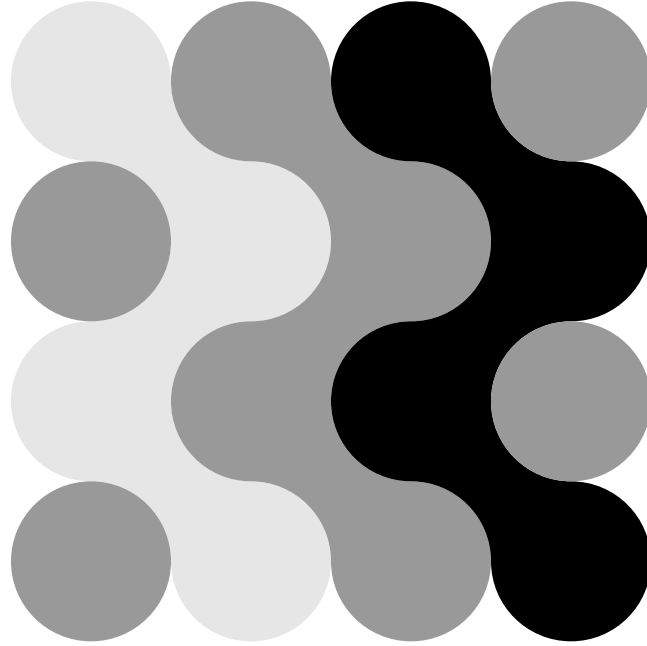


Öte yandan, uygulama grupları ve iletişim kanalları içerisinde olmak da şirketlere fayda sağlıyor. Geçiş dönemi uygulama grupları, yeni standartların uygulanmasında ortaya çıkan soruları ele alıp ISSB’ye iletiyor ve karşılaşılan sorunlara çözüm üreterek standartlarda açıklama veya değişiklik öneriyor. Örneğin, sera gazı emisyonlarıyla ilgili bir bölümde değişiklik yapılması planlanıyorsa, bu tür değişiklikler, toplantı çıktılarıyla şekilleniyor. Bu nedenle, tüm paydaşların uygulama sorunlarını bu iletişim kanalıyla iletmesi büyük önem taşıyor.

BAŞARIYA GİDEN YOL: ENTEGRE DÜŞÜNEBİLMEK

Temelde raporlama yolculuğunda değindiğimiz tüm bu zorluklara ve sorunlara bir üst pencereden baktığımızda ise başarıya giden yolun şirketlerde entegre düşünme sisteminin oluşturulması ve benimsenmesinden geçtiğini söylemek gerekiyor. Entegre düşünme, sürdürülebilir değer yaratma sürecinin anlaşılması ve nihai olarak bunun raporlanmasında başarıyı belirleyen en önemli faktör.

Sürdürülebilirlik raporlaması hâlâ yeni ve gelişmekte olan bir alan olduğundan, şirketlerin bu süreci kurumsal



yapılarına entegre edip geliştirmeleri zaman ve çaba gerektiren zorlu bir süreç. Bu nedenle raporlamayı sadece yasal bir zorunluluk olarak görmek yerine, şirketlerin uzun vadeli dayanıklılık ve sürdürülebilirlik stratejisinin vazgeçilmez bir parçası olarak değerlendirmesi çok önemli. Bu süreçte entegre düşünme sistemini temel alan entegre raporlama çerçevesi şirketler için çok önemli bir rehber niteliğinde.

KÜRESEL UYUM, YEREL DÖNÜŞÜM

Raporlama yolculuğunda kurumlarımızı başarıya götürecek entegre düşünme ve raporlama sisteminin ülkemizde benimsenmesini ve kurumlarımızın bu konudaki kapasitelerinin gelişimi için çalışan ERTA, Türkiye’de standartların hayata geçirilmesinde hem küresel uyumu hızlandırmak hem de şirketlerimizin raporlama kapasitelerini güçlendirmek üzere önemli bir sorumluluk üstlendi.

KGK tarafından akredite edilen ilk kurumlar arasında yer alan ERTA, verdiği eğitimlerle Türkiye’nin ilk “Kurumsal Sürdürülebilirlik Uzmanlığı” sertifikasyonu programının hayata geçirilmesinde öncü rol üstlenmiş oldu. Eğitimlerin yanı sıra geniş paydaş katılımıyla düzenlenen,

raporların kalitesini artırmaya yönelik teknik çalıştaylarla tecrübe paylaşımları yapılarak çözüm önerileri geliştirildi. Bu süreçte ülke olarak elde ettiğimiz tecrübe ve öncü rolümüz doğrultusunda uluslararası raporlama standartlarının şekillendirilmesinde üstlendiğimiz aktif rol oldukça önemli. Kurucu yönetim kurulu başkanlığını yürüttüğüm ERTA’nın bu süreçte üstlendiği köprü rolü, yalnızca kurumsal kapasiteyi geliştirmekle kalmayıp, Türkiye’nin küresel uyumda öncü bir ülke olmasına da katkı sağladı.

GELECEĞE YÖNELİK DAVET

Sürdürülebilirlik raporlaması artık yalnızca bir zorunluluk değil; şirketlerin uzun vadeli dayanıklılığını ve yatırımcı güvenini pekiştiren stratejik bir araç. Türkiye’nin bu alandaki hızlı adaptasyonu, geleceğin şeffaf ve sürdürülebilir iş dünyasının inşasında vazgeçilmez bir değer yaratıyor.

Bugün geldiğimiz noktada bu yolculukta başarılı ve kararlı adımlarla ilerlemek için veri kalitesinin artırılması, finansal ve finansal olmayan bilgi arasındaki bağlantısallığın güçlendirilmesi, küresel standartlarla uyumlu rehberlik mekanizmalarının geliştirilmesi ertelenemez bir ihtiyaç.

Hem akademisyen hem de sivil toplum lideri kimliğimle içinde bulunduğum bu yolculukta, Türkiye’nin uluslararası raporlama standartlarının öncü uygulayıcıları arasına yer alması, geleceğe dair umut ve sorumluluk duygumu daha da güçlendiriyor. Bu yalnızca geçmişin bir muhasebesi değil, aynı zamanda geleceğe yönelik bir davet.

TÜRKİYE, bu yolculukta yalnızca küresel standartlara uyum sağlayan bir ülke olmakla kalmadı; iş dünyası, akademi ve kamu kurumlarının birlikte geliştirdiği kapasiteyle, uluslararası raporlama ekosisteminin şekillenmesinde güvenilir ve yapıcı bir ortak olma potansiyeline sahip. Daha şeffaf, hesap verebilir ve sürdürülebilir bir gelecek için şimdi harekete geçmek zorundayız. Bugün attığımız adımlar, yalnızca bugünün değil, yarının dünyasında da ülkemizin konumunu belirleyecek. 📌

 **PROF. DR. GÜLER ARAS**, Entegre Raporlama Derneği Türkiye ERTA’nın yönetim kurulu başkanı ve Yıldız Teknik Üniversitesi Finans Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi’nin (CFGs) kurucu direktörüdür. Aras aynı zamanda, Yıldız Teknik Üniversitesi’nde finans anabilim dalında profesördür.